



Pensionskasse der C&A Gruppe

[www.pkca.ch](http://www.pkca.ch)

# Cassa Pensione del Gruppo C&A

## Sintesi del rapporto di gestione 2024





Vista sul lago di Ginevra  
Ginevra

## Care persone assicurate Cari pensionati

Siamo lieti di presentare il nostro Rapporto annuale 2024 – per la prima volta in questo nuovo formato. Il rapporto contiene le informazioni più importanti relative all'esercizio 2024. Il bilancio annuale completo è disponibile sul nostro sito web: [www.pkca.ch](http://www.pkca.ch) alla voce Archivio > Relazioni annuali.

Nel 2024, il nostro fondo pensione ha registrato una performance eccellente. Abbiamo ottenuto un rendimento del 7,9 % sui nostri investimenti. I nostri investimenti in azioni (soprattutto quelle estere) hanno avuto un andamento particolarmente positivo. Tuttavia, anche le obbligazioni, gli immobili e gli investimenti alternativi hanno ottenuto risultati positivi. Complessivamente, il nostro patrimonio è cresciuto da 325 a 341 milioni di franchi svizzeri.

La situazione finanziaria del nostro fondo pensione è molto buona. Il grado di copertura è migliorato dal 117,3 % al 123,1 %. Il Consiglio di fondazione ha quindi deciso che tutti dovevano beneficiare del buon risultato, sia gli assicurati attivi che i pensionati:

- Gli assicurati attivi hanno ricevuto un elevato tasso d'interesse del 7,5 % sui loro averi
- I pensionati hanno beneficiato di un versamento supplementare unico

I mercati finanziari sono attualmente molto volatili. Il nostro Comitato per gli investimenti e il Consiglio di fondazione stanno monitorando attentamente gli sviluppi e adattano, se necessario, i nostri investimenti. In questo compito sono supportati dal nostro revisore degli investimenti.

Il Consiglio di fondazione è composto da sei membri: Tre rappresentano i datori di lavoro, tre i dipendenti. Sandra Merkert, rappresentante dei dipendenti, si è dimessa dal Consiglio di fondazione alla fine di agosto 2024 in quanto ha lasciato l'azienda. Rachid Dainan ha preso il suo posto il 1° settembre 2024.

Nel novembre 2024, abbiamo lanciato il nuovo portale digitale per gli assicurati "MyPension" in collaborazione con l'amministratore del nostro fondo pensione Kessler Vorsorge. Questo portale consente agli assicurati attivi di consultare i dati della propria cassa pensione online in qualsiasi momento.

Cordiali saluti

Per il Consiglio di amministrazione

Christian Wigger

# L'essenziale in sintesi

## EVOLUZIONE DELL'ORGANICO

	31.12.2024	31.12.2023
Assicurati attivi	1 156	1 171
Beneficiari di rendite	493	486

## GRADO DI COPERTURA SECONDO L'ART. 44 OPP2

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
<b>Capitali di previdenza necessari (attivi e pensionati) e provvigioni tecniche</b>		
Totale degli attivi alla data di chiusura del bilancio al valore di mercato iscritti a bilancio, al netto dei fondi indisponibili	341 202 125	325 228 112
- Debiti	-2 780 855	-3 397 874
- Conti di regolarizzazione passivi	-496 132	-71 700
- Provvigioni non tecniche	-608 500	-608 500
<b>Patrimonio previdenziale disponibile per i rischi previdenziali o attuariali</b>	<b>337 316 638</b>	<b>321 150 038</b>
<b>Capitale previdenziale necessario per i rischi previdenziali o attuariali (Vv)</b>		
- Capitale di previdenza	270 456 659	269 836 659
- Riserve tecniche	3 572 436	3 997 154
<b>Totale capitale di previdenza e riserve tecniche (Vk)</b>	<b>274 029 095</b>	<b>273 833 813</b>
<b>Tasso di copertura (Vv in % di Vk)</b>	<b>123.1%</b>	<b>117.3%</b>

## ANDAMENTO DELLA PERFORMANCE

	31.12.2024	31.12.2023
Performance	7.93%	4.79%

## TASSO DI INTERESSE ACCREDITATO SULL'AVERE

	31.12.2024	31.12.2023
Interessi	7.50%	4.00%
Interessi LPP	1.25%	1.00%

## RIPARTIZIONE DEGLI INVESTIMENTI AL 31 DICEMBRE 2024

in CHF	Totale	in %
<b>Categorie d'investimenti</b>		
Liquidità (inclusi i depositi a termine)	2 299 194	0.7%
Liquidità e equivalenti di liquidità in valute estere	40 837	0.0%
<b>Totale disponibilità liquidità</b>	<b>2 340 030</b>	<b>0.7%</b>
<b>Totale obbligazioni CHF</b>	<b>28 479 562</b>	<b>8.3%</b>
Obbligazioni FW Titoli di Stato (coperti)	16 989 776	5.0%
Obbligazioni FW Obbligazioni societarie (coperte)	20 315 590	6.0%
Obbligazioni FW mercati emergenti	8 210 763	2.4%
<b>Totale obbligazioni estere</b>	<b>45 516 129</b>	<b>13.3%</b>
<b>Totale obbligazioni</b>	<b>73 995 691</b>	<b>21.7%</b>
Azioni Svizzera	26 630 346	7.8%
Azioni estere (coperte)	42 374 753	12.4%
Azioni all'estero	58 180 602	17.1%
Azioni dei mercati emergenti	15 478 655	4.5%
<b>Totale azioni</b>	<b>142 664 356</b>	<b>41.8%</b>
Fondi immobiliari nazionali	89 063 020	26.1%
Fondi immobiliari all'estero	10 643 005	3.1%
<b>Totale beni immobili</b>	<b>113 331 025</b>	<b>33.2%</b>
Titoli europei garantiti da attivi (coperti)	6 699 835	2.0%
Private equity, fondi coperti	1 025 019	0.3%
<b>Totale investimenti alternativi</b>	<b>7 724 854</b>	<b>2.3%</b>
<b>Crediti, conti di regolarizzazione</b>	<b>1 146 142</b>	<b>0.3%</b>
<b>Totale investimenti</b>	<b>341 202 125</b>	<b>100.0%</b>

# Spiegazione dei piani pensionistici

La Fondazione gestisce un piano di previdenza finanziato dai dipendenti e dai datori di lavoro, strutturato secondo il principio del contributo definito. Gli accrediti per la pensione secondo il piano di base si applicano alla componente salariale fino al limite massimo previsto dall'art. 8 LPP (90'720 franchi), mentre gli accrediti per la pensione secondo il piano esteso si applicano alle componenti salariali superiori a tale importo.

Le pensioni di vecchiaia si basano sull'ammontare degli averi individuali al momento del pensionamento.

Il piano di previdenza offre inoltre alla persona assicurata la possibilità di riscuotere l'intero avere di vecchiaia o una parte liberamente selezionabile sotto forma di capitale anziché di rendita di vecchiaia.

Le prestazioni in caso di decesso e invalidità sono determinate in base al salario assicurato.

## FINANZIAMENTO, METODO DI FINANZIAMENTO

### PIANO DI BASE

Gli accrediti di pensionamento sono scalati in base all'età e ammontano a

Età degli assicurati	Accredito di pensionamento
25 – 34	8.27%
35 – 44	15.37%
45 – 54	22.88%
55 – 59	30.98%
60 – 70	34.29%

I contributi di rischio ammontano al 2,7 % del salario assicurato.

### PIANO ESTESO

Gli accrediti di pensionamento sono scalati in base all'età e ammontano

Età degli assicurati	Accredito di pensionamento
25	14.5% Aumento dello 0,1% all'anno fino all'età di 44 anni
45	16.6% Aumento dello 0,2% all'anno fino all'età di 59 anni
60	19.6% Diminuzione dello 0,2% all'anno fino all'età di 65 anni

I contributi di rischio ammontano al 2,7 % del salario assicurato.

Per le persone che hanno aderito fino al 31 dicembre 2014 possono essere applicati altri piani.

# Rapporti finanziari

## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

in CHF	2024	2023
<b>Attivi</b>		
<b>Investimenti</b>		
Liquidità e investimenti sul mercato monetario	2 340 030	1 882 274
Conto corrente del datore di lavoro	25	408 647
Altri crediti	1 146 142	1 161 050
Obbligazioni	73 995 691	73 381 399
Azioni e investimenti simili	142 664 356	125 350 363
Immobili (investimenti)	13 625 000	13 625 000
Immobili (investimenti collettivi)	99 706 025	101 869 523
Investimenti alternativi	7 724 854	7 549 857
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>341 202 125</b>	<b>325 228 112</b>

in CHF	2024	2023
<b>Passivi</b>		
<b>Debiti</b>		
Prestazioni di libero passaggio e rendite	2 735 337	3 341 751
Altri debiti	45 519	56 124
	<b>2 780 855</b>	<b>3 397 874</b>
Conti di regularizzazione passivi	<b>496 132</b>	<b>71 700</b>
Riserve non tecniche	<b>608 500</b>	<b>608 500</b>
<b>Capitale di previdenza e riserve tecniche</b>		
Capitale di previdenza degli assicurati attivi	110 497 915	108 241 994
Capitale di previdenza pensionati	159 958 744	161 594 665
Riserve tecniche	3 572 436	3 997 154
	<b>274 029 095</b>	<b>273 833 813</b>
Riserva di fluttuazione dei valori	<b>56 446 600</b>	<b>47 316 225</b>
<b>Capitale della Fondazione, fondi liberi / scoperto</b>		
Situazione all'inizio del periodo	0	0
Eccedenza dei proventi / eccedenza degli oneri	6 840 943	0
<b>Situazione alla fine del periodo</b>	<b>6 840 943</b>	<b>0</b>
<b>Totale del passivo</b>	<b>341 202 125</b>	<b>325 228 112</b>

## CONTO ESERCIZIO PER IL PERIODO COMPRESO TRA IL 1° GENNAIO E IL 31 DICEMBRE 2024

in CHF	2024	2023
<b>Contributi e depositi ordinari e altri apporti</b>		
Contributi degli assicurati	3 086 122	2 995 647
Contributi del datore di lavoro	8 007 459	8 145 826
Contributi unici e riscatti	884 716	952 529
	<b>11 978 297</b>	<b>12 094 002</b>
<b>Prestazioni di entrata</b>		
Aporti di libero passaggio	3 960 873	8 030 254
Rimborso di apporti di libero passaggio per invalidi	36 105	11 362
Rimborso prelievi anticipati PPA / Divorzio	114 099	10 000
	<b>4 111 077</b>	<b>8 051 616</b>
<b>Aporti da contributi e di prestazioni d'entrata</b>	<b>16 089 374</b>	<b>20 145 618</b>
<b>Prestazioni regolamentari</b>		
rendite di vecchiaia	-10 004 311	-10 109 256
Rendite di reversibilità	-924 777	-814 925
Rendite di invalidità	-635 169	-684 864
Prestazioni in capitale alla pensione	-1 500 001	-2 795 044
	<b>-13 064 258</b>	<b>-14 404 089</b>
<b>Prestazioni extraregolamentari</b>	<b>-441 479</b>	<b>-184 500</b>
<b>Prestazioni di uscita</b>		
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita dall'azienda	-12 375 772	-10 248 563
Prelievi anticipati PPA / Divorzio	-707 000	-410 248
	<b>-13 082 772</b>	<b>-10 658 811</b>
<b>Spese relative alle prestazioni e versamenti anticipati</b>	<b>-26 588 509</b>	<b>-25 247 400</b>
<b>Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitali di previdenza, Riserve tecniche e riserve di contributi</b>		
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitale di previdenza per gli assicurati attivi	4 849 818	-795 253
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitale di previdenza per gli assicurati invalidi	-307 675	0
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitale di previdenza per i beneficiari di rendite	2 176 403	830 270
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di riserve tecniche	424 718	2 161 495
Remunerazione del capitale di previdenza per gli assicurati attivi	-7 105 739	-3 805 746
Remunerazione del capitale di previdenza per gli assicurati invalidi	-232 807	0.00
	<b>-195 282</b>	<b>-1 609 234</b>

in CHF	2024	2023
<b>Proventi delle prestazioni assicurative</b>		
Prestazioni assicurative	1 477 523	635 018
Quote di partecipazione agli utili delle assicurazioni	17 468	219 824
	<b>1 494 991</b>	<b>854 842</b>
<b>Spese di assicurazione</b>		
Premi assicurativi	-873 398	-1 099 121
<i>di cui premi di rischio</i>	-809 521	-1 049 240
<i>di cui premi di costo</i>	-63 878	-49 881
Contributi ai fondi di sicurezza	-44 137	-41 917
	<b>-917 535</b>	<b>-1 141 037</b>
<b>Risultato netto dell'attività assicurativa</b>	<b>-10 116 960</b>	<b>-6 997 212</b>
<b>Risultato netto degli investimenti</b>		
Proventi della liquidità e degli investimenti sul mercato monetario	28 997	27 538
Interessi sulle prestazioni d'uscita	-47 625	-28 375
Altri interessi	-78	0
Proventi netti delle obbligazioni	1 607 580	3 220 385
Proventi netti da azioni e investimenti assimilati	22 318 295	11 457 216
Proventi netti degli immobili	449 922	-101 820
Proventi netti dei fondi immobiliari	2 611 194	1 667 502
Proventi netti degli investimenti alternativi	424 138	114 140
<b>Proventi netti da titoli</b>	<b>27 411 129</b>	<b>16 357 423</b>
Spese di amministrazione del patrimonio	-955 615	-1 038 393
	<b>26 436 808</b>	<b>15 318 194</b>
<b>Altri proventi</b>	<b>25</b>	<b>197</b>
<b>Altri proventi</b>	<b>25</b>	<b>197</b>
<b>Altre spese</b>	<b>0</b>	<b>-16 376</b>
<b>Spese di amministrazione</b>		
Amministrazione generale	-258 409	-348 940
Organo di revisione e perito in materia di previdenza professionale	-82 431	-109 843
Autorità di vigilanza	-7 715	-17 175
	<b>-348 555</b>	<b>-475 959</b>
<b>Eccedenza di proventi / oneri prima della Costituzione / dissoluzione della riserva per fluttuazione di valore</b>	<b>15 971 318</b>	<b>7 828 844</b>
<b>Costituzione (-) / Dissoluzione (+) Riserva per fluttuazione di valore</b>	<b>-9 130 375</b>	<b>-7 828 844</b>
<b>Eccedenza di proventi / oneri</b>	<b>6 840 943</b>	<b>0</b>

# I suoi interlocutori

## ORGANI DI GESTIONE E DIRITTO DI FIRMA

L'organo dirigenziale della Fondazione è il Consiglio di Fondazione. Quest'ultimo è composto da 6 membri, ripartiti secondo le disposizioni statutarie e regolamentari.

Al 31 dicembre 2024, il Consiglio di fondazione è composto così:

## ORGANO DIRETTIVO SUPREMO, DIREZIONE E FIRMATARI AUTORIZZATI

Consiglio di fondazione	Funzione	Datore di lavoro / Dipendenti	Durata del mandato dal	Durata del mandato fino al
Christian Wigger	Presidente	Datore di lavoro	01.01.2024	31.12.2027
Daniel Dubach	membro	Datore di lavoro	01.01.2024	31.12.2027
Jacqueline Wyrsch	membro	Datore di lavoro	01.01.2024	31.12.2027
Rachid Dainan	membro	Dipendenti	01.09.2024	31.12.2027
Mariska Engelsma	Vicepresidente	Dipendenti	01.01.2024	31.12.2027
Maude-Emmanuelle Senn	membro	Dipendenti	01.01.2024	31.12.2027

Consiglio di amministrazione Kessler Vorsorge AG, Zurigo, Roland Lüthold

Tutti i membri del Consiglio di fondazione e l'Amministratore delegato firmano congiuntamente a due.

## ESPERTI, REVISORI, CONSULENTI, AUTORITÀ DI VIGILANZA

Organi	Responsabilità
Esperto di previdenza professionale	Libera AG, Basilea Dott. Alexander Eusebio, esperto esecutore
Revisori dei conti	Ernst & Young AG, Zurigo Stefan Weuste
Amministrazione	Kessler Vorsorge AG, Zurigo Flavia Hufenus
Investment-Controller	Mercer SA, Zurigo
Autorità di vigilanza	Autorità di vigilanza della Svizzera centrale LPP e delle fondazioni ZBSA, Lucerna



Vista sul lago di Klöntal  
Glarona

## ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO, CONSULENTE E GESTORE DEGLI INVESTIMENTI, REGOLAMENTI SUGLI INVESTIMENTI COMITATO PER GLI INVESTIMENTI

Christian Wigger	Presidente del Comitato per gli investimenti e Presidente del Consiglio di fondazione
Markus Barili	membro
Mariska Engelsma	Vice presidente del Consiglio di fondazione
Adriaan Floor	membro
Manuel Lukas	membro
Sotirios Moulkiotis	membro
Regolamento sugli investimenti	valido dal 1° ottobre 2024

### ORGANISMI AUTORIZZATI

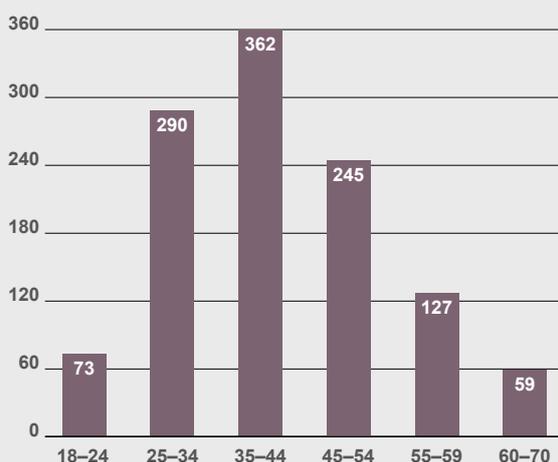
#### Organi

Depositario globale	UBS Svizzera SA, Zurigo*
Contabilità titoli	UBS Svizzera SA, Zurigo*
Investment-Controller	Mercer (Svizzera) SA, Zurigo
Revisore esterno designato	
Gestore patrimoniale	Nessuno

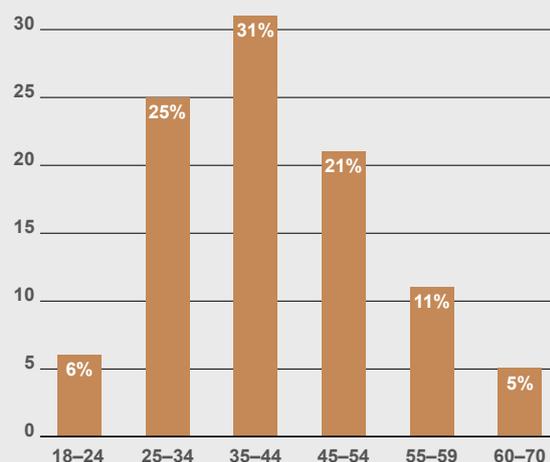
\* Precedentemente Credit Suisse AG, Zurigo.

# Statistiche

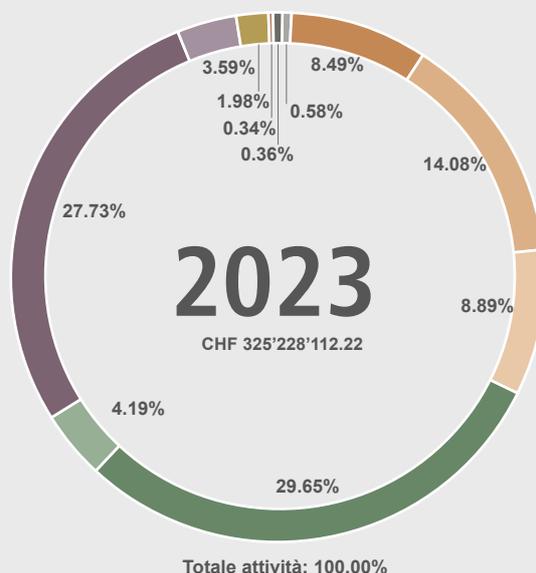
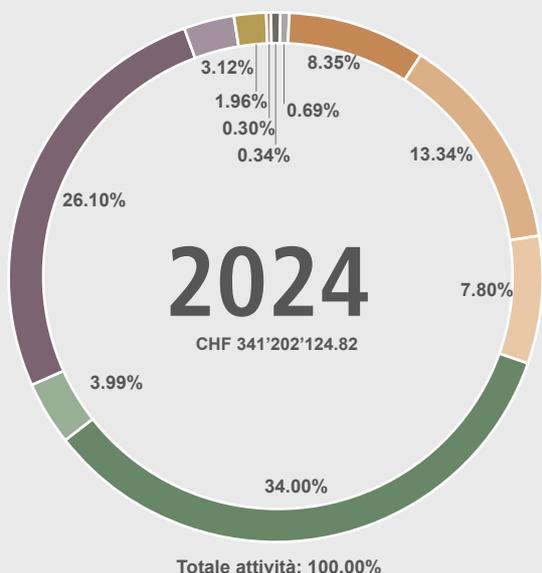
Numero di dipendenti per gruppo di età (2024)  
Total: 1156



Numero di dipendenti per gruppo di età (2024)  
Total: 1156



## Ripartizione del patrimonio / degli attivi



- Liquidità
- Obbligazioni CHF
- Obbligazioni estere
- Azioni Svizzera
- Azioni all'estero
- Immobili Svizzera (Investimenti)
- Fondi immobiliari nazionali
- Fondi immobiliari all'estero
- Titoli europei garantiti da attivi (coperti)
- Private equity, fondi coperti
- Crediti

# Glossario LPP

## **BASI ATTUARIALI**

I fondi pensione calcolano il finanziamento necessario per le loro prestazioni usando basi attuariali. Queste basi contengono varie probabilità che si appoggiano su indicazione di grandi fondi pensione, tra cui l'aspettativa di vita, il rischio di invalidità e morte e la probabilità che una persona vedova si risposi. I fondi pensione usano dati che si appoggiano su i grandi fondi pensione privati o su i vari fondi pensione pubblici. Le compagnie assicurative hanno le loro basi attuariali.

## **ESPERTO NEL CAMPO DELLE PENSIONI PROFESSIONALI**

Attuario che esamina se il finanziamento dei fondi pensione rispetta i propri impegni e che fa raccomandazioni a loro intento riguardante la fissazione dei parametri tecnici.

## **ORGANO SUPREMO (CONSIGLIO DI FONDAZIONE)**

All'interno del quadro legale, i fondi pensione sono liberi di organizzare le loro prestazioni e i loro finanziamenti come desiderano. È l'organo supremo che assume questi compiti, che definisce la strategia, che supervisiona gli investimenti e che sorveglia la gestione. Nel caso di un fondo pensione iscritto nel registro LPP, la gestione dell'organo supremo si basa sulla parità: i dipendenti devono avere almeno lo stesso numero di rappresentanti dei datori di lavoro.

## **PRIMATO DEI CONTRIBUTI**

Le prestazioni del fondo pensione sono determinate in base agli averi di vecchiaia esistenti. Dipendono dunque dai contributi versati, dalle prestazioni di libero passaggio versate e dai riscatti, compresi gli interessi. La grande maggioranza dei fondi pensione è gestita su una base di contribuzione definita.

## **RISERVE TECNICHE**

Le istituzioni di previdenza devono creare riserve tecniche per coprire i rischi attuariali di cui si fanno carico. Il fondo pensione detiene una riserva per il finanziamento dei prepensionamenti.

## **TASSO DI CONVERSIONE**

Tasso utilizzato per convertire gli averi di vecchiaia in rendita annua. Il tasso di conversione regolamentare è del 4,6 % per un pensionamento all'età di 65 anni.

## **GRADO DI COPERTURA**

Il grado di copertura di un fondo pensione è il rapporto tra i suoi attivi di previdenza e i suoi impegni. Se gli impegni dell'istituto superano i suoi attivi, è in deficit e deve essere sanato.

## **TASSO D'INTERESSE MINIMO**

Tasso d'interesse minimo al quale il capitale di previdenza LPP deve essere remunerato. Il tasso d'interesse minimo viene stabilito dal Consiglio Federale, che tiene conto dell'evoluzione dei rendimenti di vari investimenti come le obbligazioni federali, altre obbligazioni, azioni e beni immobili. Il tasso d'interesse minimo era dell'1% nel 2023 e dell'1.25 % nel 2024. Il tasso d'interesse per gli averi di vecchiaia che superano il regime obbligatorio e quindi fanno parte della previdenza professionale sovraobbligatoria non è stabilito dal Consiglio Federale, ma dall'organo supremo della cassa pensioni.

## **TASSO D'INTERESSE TECNICO**

Si tratta di un tasso determinato attuarialmente. Deve essere fissato in modo tale che il rendimento effettivo del capitale non gli sia mai inferiore.

---

**Cassa Pensione del Gruppo C&A**  
**c/o KESSLER VORSORGE AG**  
Forchstrasse 95  
Postfach  
8032 Zurigo  
T +41 44 387 87 72  
[www.pkca.ch](http://www.pkca.ch)