



Pensionskasse der C&A Gruppe

[www.pkca.ch](http://www.pkca.ch)

# Pensionskasse der C&A Gruppe

## Zusammenfassung der Jahresrechnung 2025





Blick auf den Genfersee  
Genf

## Liebe Versicherte Liebe Rentnerinnen und Rentner

Wir freuen uns, Ihnen unseren Jahresbericht 2025 zu präsentieren. Der Bericht enthält die wichtigsten Informationen zum Geschäftsjahr 2025. Die vollständige Jahresrechnung finden Sie auf unserer Website: [www.pkca.ch](http://www.pkca.ch) unter Archiv > Jahresberichte.

Unsere Pensionskasse hat im Jahr 2025 wiederum ein gutes Anlageergebnis in der Höhe von 5.6% erzielt. Vor allem die Aktienanlagen und Immobilienfonds legten 2025 stark zu. Insgesamt ist unser Vermögen von 341 Millionen Franken auf 352 Millionen Franken gewachsen.

Die finanzielle Lage unserer Pensionskasse ist sehr gut. Der Deckungsgrad hat sich von 123,1 % auf 125,6 % verbessert. Der Stiftungsrat hat wiederum beschlossen: Alle sollen vom guten Ergebnis profitieren – sowohl die aktiv Versicherten als auch die Rentnerinnen und Rentner:

- Aktive Versicherte haben auf ihr Guthaben eine hohe Verzinsung von 7,5 % erhalten.
- Rentnerinnen und Rentner profitierten von einer einmaligen Zusatzzahlung

Die Finanzmärkte schwanken aufgrund der geopolitischen Spannungen im Nahen Osten stark. Unser Anlageausschuss und der Stiftungsrat beobachten die Entwicklung genau und nehmen, wenn nötig, Anpassungen an unseren Anlagen vor. Dabei werden sie vom Investment-Controller unterstützt.

Der Stiftungsrat setzt sich aus sechs Mitgliedern zusammen: Drei Personen vertreten die Arbeitgeber, drei die Arbeitnehmer. Herr Daniel Dubach ist zum 31. Dezember 2025 aus dem Stiftungsrat ausgetreten. Herr Markus Barili, er ist schon seit einigen Jahren Mitglied des Anlageausschusses, hat seine Position zum 1. Januar 2026 übernommen.

Freundliche Grüsse

Für den Stiftungsrat

Christian Wigger

# Das Wesentliche auf einen Blick

## ENTWICKLUNG DES BESTANDES

	31.12.2025	31.12.2024
Aktive Versicherte	1'099	1'156
Rentenbezüger	489	493

## DECKUNGSGRAD GEMÄSS ARTIKEL 44 BVV2

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
<b>Erforderliche Vorsorgekapitalien (Aktiven und Rentner) und technische Rückstellungen</b>		
Gesamte Aktiven per Bilanzstichtag zu Marktwerten bilanziert, vermindert um nicht verfügbare Mittel	351'614'760	341'202'125
- Verbindlichkeiten	-6'206'248	-2'780'855
- Passive Rechnungsabgrenzung	-600'896	-496'132
- Nicht-technische Rückstellungen	-608'500	-608'500
<b>Für vorsorge- bzw. versicherungstechnische Risiken verfügbares Vorsorgevermögen (Vv)</b>	<b>344'199'116</b>	<b>337'316'638</b>
<b>Für vorsorge- bzw. versicherungstechnische Risiken benötigtes Vorsorgekapital (Vk)</b>		
- Vorsorgekapital	269'575'630	270'456'659
- Technische Rückstellungen	4'512'232	3'572'436
<b>Total Vorsorgekapital und technische Rückstellungen (Vk)</b>	<b>274'087'862</b>	<b>274'029'095</b>
<b>Deckungsgrad (Vv in % von Vk)</b>	<b>125.6%</b>	<b>123.1%</b>

## ENTWICKLUNG DER PERFORMANCE

	31.12.2025	31.12.2024
Performance	5.63%	7.93%

## VERZINSUNG DER ALTERSGUTHABEN

	31.12.2025	31.12.2024
Verzinsung	7.50%	7.50%
Verzinsung gemäss BVG	1.25%	1.25%

## AUFTEILUNG DER KAPITALANLAGEN PER 31.12.2025

in CHF	Total	in %
<b>Anlagekategorien</b>		
Flüssige Mittel (inkl. Festgeld)	1'747'166	0.5%
<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>1'747'166</b>	<b>0.5%</b>
<b>Total Obligationen CHF</b>	<b>28'384'615</b>	<b>8.1%</b>
Obligationen FW Staatsanleihen (hedged)	14'637'263	4.2%
Obligationen FW Unternehmensanleihen (hedged)	20'552'832	5.8%
Obligationen FW Schwellenländer	8'519'518	2.4%
<b>Total Obligationen Ausland</b>	<b>43'709'613</b>	<b>12.4%</b>
<b>Total Obligationen</b>	<b>72'094'228</b>	<b>20.5%</b>
Aktien Schweiz	31'058'666	8.8%
Aktien Ausland (hedged)	43'344'338	12.3%
Aktien Ausland	61'218'306	17.4%
Aktien Schwellenländer	11'302'406	3.2%
<b>Total Aktien</b>	<b>146'950'716</b>	<b>41.8%</b>
<b>Immobilien Schweiz (Beteiligungen)</b>	<b>13'125'000</b>	<b>3.7%</b>
Immobilienfonds Inland	96'322'465	27.4%
Immobilienfonds Ausland	10'346'071	2.9%
<b>Total Immobilien</b>	<b>119'793'536</b>	<b>34.1%</b>
Europäische Asset Backed Securities (hedged)	8'768'415	2.5%
Privat Equity, Hedged Funds	540'988	0.2%
<b>Total Alternative Anlagen</b>	<b>9'309'404</b>	<b>2.6%</b>
<b>Forderungen, Abgrenzungsposten</b>	<b>1'147'833</b>	<b>0.3%</b>
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>351'614'760</b>	<b>100.0%</b>

# Erläuterung der Vorsorgepläne

Die Stiftung führt einen von Arbeitnehmern und Arbeitgebern finanzierten umhüllenden Vorsorgeplan, der nach dem Beitragsprimat aufgebaut ist. Dabei gilt für den Lohnanteil bis zum oberen Grenzbetrag gemäss Art. 8 BVG (CHF 90'720) die Altersgutschriften gemäss Basisplan und für darüber liegende Lohnbestandteile die Altersgutschriften gemäss dem erweiterten Plan.

Die Altersrenten bemessen sich nach der Höhe des individuellen Altersguthabens bei Pensionierung.

Der Vorsorgeplan bietet dem Versicherten auch die Möglichkeit, an Stelle der Altersrente sein gesamtes Altersguthaben oder einen frei wählbaren Teil davon in Kapitalform zu beziehen.

Die Leistungen Tod und Invalidität sind in Abhängigkeit des versicherten Lohnes festgelegt.

## FINANZIERUNG, FINANZIERUNGSMETHODE BASISPLAN

Die Altersgutschriften sind nach Alter abgestuft und betragen:

Alter der Versicherten	Altersgutschriften
25 – 34	8.27%
35 – 44	15.37%
45 – 54	22.88%
55 – 59	30.98%
60 – 70	34.29%

Die Risikobeiträge betragen 2.7 % des versicherten Lohnes.

## ERWEITERTER PLAN

Die Altersgutschriften sind nach Alter abgestuft und betragen:

Alter der Versicherten	Altersgutschriften
25	14.5% Zunahme um 0.1% pro Jahr bis Alter 44
45	16.6% Zunahme um 0.2% pro Jahr bis Alter 59
60	19.6% Abnahme um 0.2% pro Jahr bis Alter 65

Die Risikobeiträge betragen 2.7 % des versicherten Lohnes.

Für Personen mit Eintritt bis 31. Dezember 2014 können andere Pläne zur Anwendung kommen.

# Finanzberichte

## BILANZ PER 31. DEZEMBER 2025

in CHF	2025	2024
<b>Aktiven</b>		
<b>Vermögensanlagen</b>		
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen	1'747'167	2'340'030
Arbeitgeber-Kontokorrent	571'876	25
Übrige Forderungen	1'147'833	1'146'142
Obligationen	72'094'228	73'995'691
Aktien und ähnliche Anlagen	146'950'716	142'664'356
Liegenschaften (Beteiligungen)	13'125'000	13'625'000
Immobilien (Kollektivanlagen)	106'668'536	99'706'025
Alternative Anlagen	9'309'404	7'724'854
<b>Total Aktiven</b>	<b>351'614'760</b>	<b>341'202'125</b>

in CHF	2025	2024
<b>Passiven</b>		
<b>Verbindlichkeiten</b>		
Freizügigkeitsleistungen und Renten	6'157'453	2'735'337
Andere Verbindlichkeiten	48'796	45'519
	<b>6'206'249</b>	<b>2'780'855</b>
Passive Rechnungsabgrenzung	<b>600'896</b>	<b>496'132</b>
Nicht-technische Rückstellungen	<b>608'500</b>	<b>608'500</b>
<b>Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen</b>		
Vorsorgekapital Aktive Versicherte	115'275'249	110'497'915
Vorsorgekapital Rentner	154'300'381	159'958'744
Technische Rückstellungen	4'512'232	3'572'436
	<b>274'087'862</b>	<b>274'029'095</b>
Wertschwankungsreserve	<b>58'363'900</b>	<b>56'446'600</b>
<b>Stiftungskapital, Freie Mittel / Unterdeckung</b>		
Stand zu Beginn der Periode	6'840'943	0
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss	4'906'410	6'840'943
<b>Stand am Ende der Periode</b>	<b>11'747'353</b>	<b>6'840'943</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>351'614'760</b>	<b>341'202'125</b>

## BETRIEBSRECHNUNG FÜR DEN ZEITRAUM VOM 1. JANUAR BIS ZUM 31. DEZEMBER 2025

in CHF	2025	2024
<b>Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen</b>		
Beiträge Arbeitnehmer	3'125'545	3'086'122
Beiträge Arbeitgeber	8'056'034	8'007'459
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	1'232'628	884'716
	<b>12'414'207</b>	<b>11'978'297</b>
<b>Eintrittsleistungen</b>		
Freizügigkeitseinlagen	2'607'127	3'960'873
Rückerstattung Freizügigkeitseinlagen Invalide	0	36'105
Einzahlungen WEF-Vorbezüge / Scheidung	19'738	114'099
	<b>2'626'865</b>	<b>4'111'077</b>
<b>Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen</b>	<b>15'041'072</b>	<b>16'089'374</b>
<b>Reglementarische Leistungen</b>		
Altersrenten	-9'919'861	-10'004'311
Hinterlassenenrenten	-932'895	-924'777
Invalidenrenten	-535'803	-635'169
Kapitalleistungen bei Pensionierung	-2'223'927	-1'500'001
	<b>-13'612'486</b>	<b>-13'064'258</b>
<b>Ausserreglementarische Leistungen</b>	<b>-527'553</b>	<b>-441'479</b>
<b>Austrittsleistungen</b>		
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-12'498'720	-12'375'772
Vorbezüge WEF/Scheidung	-296'989	-707'000
	<b>-12'795'709</b>	<b>-13'082'772</b>
<b>Abfluss für Leistungen und Vorbezüge</b>	<b>-26'935'748</b>	<b>-26'588'509</b>
<b>Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven</b>		
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital Aktive Versicherte	2'655'716	4'849'818
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital Invalide	-41'340	-307'675
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital Rentner	5'954'677	2'176'403
Auflösung (+) / Bildung (-) technische Rückstellungen	-939'796	424'718
Verzinsung des Vorsorgekapitals Aktive	-7'433'050	-7'105'739
Verzinsung des Vorsorgekapitals Invalide	-254'974	-232'807
	<b>-58'767</b>	<b>-195'282</b>

in CHF	2025	2024
<b>Ertrag aus Versicherungsleistungen</b>		
Versicherungsleistungen	444'779	1'477'523
Überschussanteile aus Versicherungen	42'121	17'468
	<b>486'900</b>	<b>1'494'991</b>
<b>Versicherungsaufwand</b>		
Versicherungsprämien	-842'435	-873'398
<i>davon Risikoprämien</i>	-803'009	-809'521
<i>davon Kostenprämien</i>	-39'426	-63'878
Beiträge an Sicherheitsfonds	-40'811	-44'137
	<b>-883'246</b>	<b>-917'535</b>
<b>Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil</b>	<b>-12'349'789</b>	<b>-10'116'960</b>
<b>Netto-Ergebnis aus Vermögensanlage</b>		
Erfolg aus Flüssigen Mitteln und Geldmarktanlagen	-3'809	28'997
Zinsen auf Austrittsleistungen	-39'421	-47'625
Andere Zinsen	-52	-78
Nettoergebnis aus Obligationen	635'793	1'607'580
Nettoergebnis aus Aktien und ähnlichen Anlagen	15'002'405	22'318'295
Nettoergebnis aus Liegenschaften	-76'633	449'922
Nettoergebnis aus Immobilienfonds	5'260'085	2'611'194
Nettoergebnis aus Alternativen Anlagen	-329'479	424'138
<b>Nettoergebnis aus Wertschriften</b>	<b>20'492'170</b>	<b>27'411'129</b>
Aufwand der Vermögensanlage	-951'187	-955'615
	<b>19'497'700</b>	<b>26'436'808</b>
<b>Sonstiger Ertrag</b>	1'522	25
<b>Übrige Erträge</b>	<b>1'522</b>	<b>25</b>
<b>Sonstiger Aufwand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verwaltungsaufwand</b>		
Allgemeine Verwaltung	-215'289	-258'409
Revisionsstelle und Experte für berufliche Vorsorge	-86'239	-82'431
Aufsichtsbehörde	-11'460	-7'715
Aufwand Stiftungsrat	-12'735	0
	<b>-325'723</b>	<b>-348'555</b>
<b>Ertrags-/Aufwandüberschuss vor Bildung/Auflösung Wertschwankungsreserve</b>	<b>6'823'710</b>	<b>15'971'318</b>
<b>Bildung (-) / Auflösung (+) Wertschwankungsreserve</b>	<b>-1'917'300</b>	<b>-9'130'375</b>
<b>Ertragsüberschuss/Aufwandüberschuss</b>	<b>4'906'410</b>	<b>6'840'943</b>

# Ihre Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner

## VERWALTUNGSORGANE UND ZEICHNUNGSBERECHTIGUNG

Das leitende Organ der Stiftung ist der Stiftungsrat. Dieser besteht aus 6 Mitgliedern, die gemäss den statutarischen und reglementarischen Bestimmungen aufgeteilt sind.

Am 31.12.2025 setzte sich der Stiftungsrat wie folgt zusammen:

## OBERSTES ORGAN, GESCHÄFTSFÜHRUNG UND ZEICHNUNGSBERECHTIGUNG

Stiftungsrat	Funktion	AG / AN	Amtsdauer von	Amtsdauer bis
Christian Wigger	Präsident	AG	01.01.2024	31.12.2027
Daniel Dubach	Mitglied	AG	01.01.2024	31.12.2025
Markus Barili	Mitglied	AG	01.01.2026	31.12.2027
Jacqueline Wyrsh	Mitglied	AG	01.01.2024	31.12.2027
Rachid Dainan	Mitglied	AN	01.09.2024	31.12.2027
Mariska Engelsma	Vizepräsidentin	AN	01.01.2024	31.12.2027
Maude-Emmanuelle Senn	Mitglied	AN	01.01.2024	31.12.2027

Geschäftsführung Kessler Vorsorge AG, Zürich, Roland Lüthold

Alle Stiftungsräte und der Geschäftsführer zeichnen mit Kollektivunterschrift zu zweien.

## EXPERTEN, REVISIONSSTELLE, BERATER, AUFSICHTSBEHÖRDE

Organe	Verantwortung
Experte für die berufliche Vorsorge	Libera AG, Basel Dr. Alexander Eusebio, ausführender Experte
Revisionsstelle	Ernst & Young AG, Zürich Marco Schmid
Verwaltung	Kessler Vorsorge AG, Zürich Flavia Hufenus
Investment Controller	Mercer SA, Zürich
Aufsichtsbehörde	Zentralschweizer BVG- und Stiftungsaufsicht ZBSA, Luzern



Blick auf den Klöntaler See  
Glarus

## ORGANISATION DER ANLAGETÄTIGKEIT, ANLAGEBERATER UND ANLAGEMANAGER, ANLAGEREGLEMENT ANLAGEAUSSCHUSS

Christian Wigger	Vorsitzender des Anlageausschusses und Präsident des Stiftungsrats
Markus Barili	Mitglied
Mariska Engelsma	Vizepräsidentin des Stiftungsrats
Adriaan Floor	Mitglied
Manuel Lukas	Mitglied
Sotirios Moulkiotis	Mitglied
Anlagereglement	gültig ab 1. Juli 2025

## BEAUFTRAGTE STELLEN

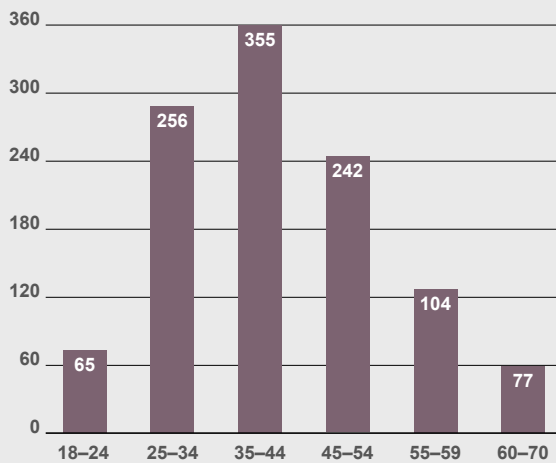
### Organe

Global Custodian	UBS Switzerland AG, Zürich <sup>*</sup>
Wertschriftenbuchhaltung	UBS Switzerland AG, Zürich <sup>*</sup>
Investment-Controller	Mercer (Switzerland) SA, Zürich
Beauftragte externe Vermögensverwalter	keine

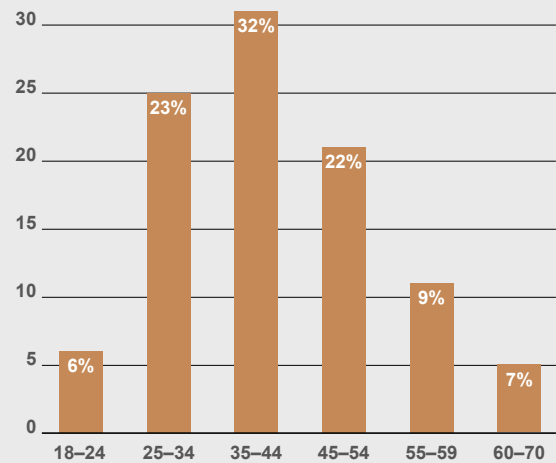
<sup>\*</sup> ehemals Credit Suisse AG, Zürich

# Statistiken

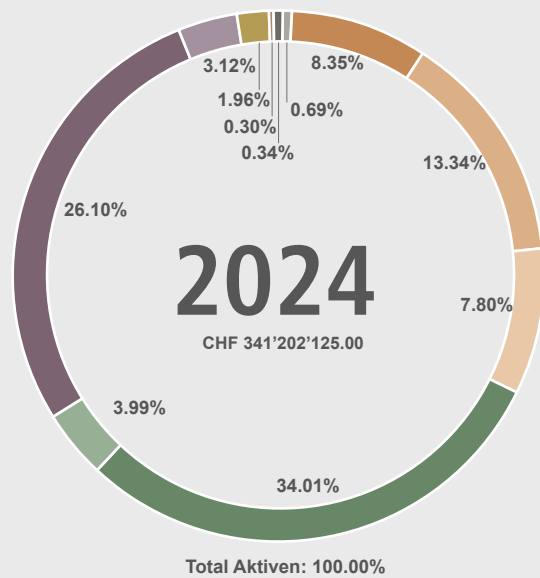
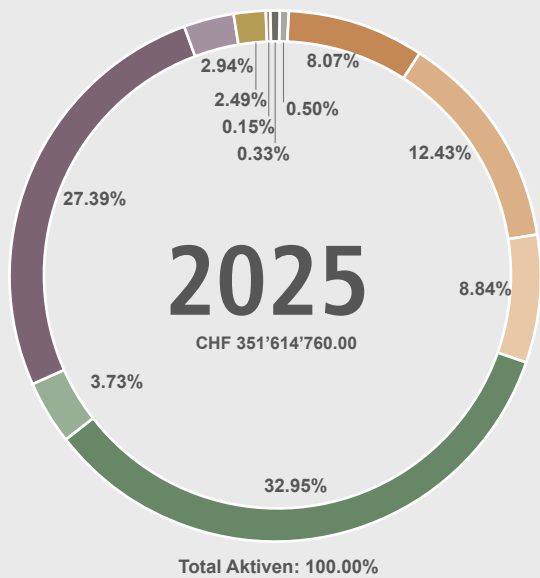
Anzahl der Versicherten nach Altersgruppen (2025) Total: 1099



Anzahl der Versicherten nach Altersgruppen in Prozent (2025) Total: 1099



## Aufteilung des Vermögens



- Flüssige Mittel
- Obligationen in CHF
- Obligationen Ausland
- Aktien Schweiz
- Aktien Ausland
- Immobilien Schweiz (Beteiligungen)
- Immobilienfonds Inland
- Immobilienfonds Ausland
- Europäische Asset Backed Securities (hedged)
- Privat Equity, Hedged Funds
- Forderungen

# BVG-Glossar

## **VERSICHERUNGSMATHEMATISCHE GRUNDLAGEN**

Die Vorsorgeeinrichtungen berechnen die für ihre Leistungen erforderliche Finanzierung aufgrund von versicherungsmathematischen Grundlagen. Diese Grundlagen enthalten verschiedene Wahrscheinlichkeiten, die sich auf die Angaben grosser Pensionskassen stützen, insbesondere die Lebenserwartung, das Invaliditäts- und Todesfallrisiko oder die Wahrscheinlichkeit, dass eine verwitwete Person wieder heiratet. Vorsorgeeinrichtungen verwenden Grundlagen, die sich entweder auf die Angaben grosser privatrechtlicher Vorsorgeeinrichtungen oder verschiedener öffentlich-rechtlicher Vorsorgeeinrichtungen stützen. Versicherungsgesellschaften haben ihre eigenen versicherungsmathematischen Grundlagen.

## **EXPERTE FÜR BERUFLICHE VORSORGE**

Ein Versicherungsmathematiker der prüft, ob die Finanzierung der Vorsorgeeinrichtungen ihren Verpflichtungen entspricht, und der ihnen Empfehlungen zur Festlegung der technischen Parameter gibt.

## **OBERSTES ORGAN (STIFTUNGSRAT)**

Innerhalb des gesetzlichen Rahmens sind die Vorsorgeeinrichtungen frei, ihre Leistungen und ihre Finanzierung nach eigenem Ermessen zu organisieren. Es ist das oberste Organ, das diese Aufgaben übernimmt, die Strategie festlegt, für die Anlagen sorgt und die Geschäftsführung beaufsichtigt. Bei einer im BVG Register eingetragenen Vorsorgeeinrichtung ist die Verwaltung des obersten Organs paritätisch: Die Arbeitnehmer müssen mindestens die gleiche Anzahl von Vertretern haben wie die Arbeitgeber.

## **BEITRAGSPRIMAT**

Die Leistungen der Pensionskassen werden auf der Grundlage des vorhandenen Altersguthabens bestimmt. Sie hängen also von den eingezahlten Beiträgen, den eingebrachten Freizügigkeitsleistungen und den Einkäufen ab, jeweils

einschliesslich der Zinsen. Die grosse Mehrheit der Pensionskassen wird im Beitragsprimats geführt.

## **RÜCKSTELLUNGEN**

Vorsorgeeinrichtungen müssen versicherungsmathematische Rückstellungen bilden, um die von ihnen selbst getragenen versicherungsmathematischen Risiken abzudecken. Die Pensionskasse führt eine Rückstellung für die Finanzierung von vorzeitigen Pensionierungen.

## **UMWANDLUNGSSATZ**

Der Satz, der verwendet wird, um das Altersguthaben in eine jährliche Altersrente umzuwandeln. Der reglementarische Umwandlungssatz beträgt 4.6 % bei einer Pensionierung im Alter 65.

## **DECKUNGSGRAD**

Der Deckungsgrad einer Vorsorgeeinrichtung entspricht dem Verhältnis zwischen ihrem Vorsorgevermögen und ihren Verpflichtungen. Wenn die Verpflichtungen der Einrichtung ihr Vermögen übersteigen, befindet sie sich in Unterdeckung und muss saniert werden.

## **MINDESTZINSSATZ**

Der Mindestzinssatz, zu dem das BVG-Altersguthaben verzinst werden muss. Der Mindestzinssatz wird vom Bundesrat festgelegt, der dabei die Entwicklung der Renditen verschiedener Anlagen wie Bundesobligationen, andere Obligationen, Aktien und Immobilien berücksichtigt. Der Mindestzinssatz beträgt seit 2024 1.25%. Die Verzinsung von Altersguthaben, die über das Obligatorium hinausgehen und somit Teil der überobligatorischen beruflichen Vorsorge sind, wird nicht vom Bundesrat, sondern vom obersten Organ der Vorsorgeeinrichtung festgelegt.

## **TECHNISCHER ZINSSATZ**

Der Zinssatz ist ein versicherungsmathematisch ermittelter Zinssatz. Er muss so festgelegt werden, dass die tatsächliche Kapitalrendite möglichst nie niedriger ist.

---

**Pensionskasse der C&A Gruppe**  
**c/o KESSLER VORSORGE AG**

Forchstrasse 95

Postfach

8032 Zürich

T +41 44 387 87 72

[www.pkca.ch](http://www.pkca.ch)