



Pensionskasse der C&A Gruppe

www.pkca.ch

Cassa Pensione del Gruppo C&A

Sintesi del rapporto di gestione 2025





Vista sul lago di Ginevra
Ginevra

Care persone assicurate Cari pensionati

Siamo lieti di presentarvi il nostro rapporto annuale 2025. Il rapporto contiene le informazioni più importanti per l'esercizio 2025. Il bilancio annuale completo è disponibile sul nostro sito web: www.pkca.ch alla voce Archivio > Relazioni annuali.

Nel 2025 il nostro fondo pensione ha di nuovo registrato un buon risultato d'investimento pari al 5,6%. Sono in particolare gli investimenti azionari e i fondi immobiliari che sono cresciuti notevolmente nel 2025. Nel complesso, il nostro patrimonio è cresciuto da 341 a 352 milioni di franchi.

La situazione finanziaria del nostro fondo pensione è molto buona. Il grado di copertura è migliorato dal 123,1% al 125,6%. Il consiglio di fondazione ha deciso ancora una volta che tutti dovevano beneficiare del buon risultato – sia gli assicurati attivi che i pensionati:

- Gli assicurati attivi hanno ricevuto un tasso d'interesse elevato del 7,5% sui loro averi.
- I pensionati hanno beneficiato di un versamento supplementare unico

I mercati finanziari oscillano a causa delle tensioni geopolitiche in Medio Oriente. Il nostro Comitato per gli investimenti e il Consiglio di fondazione seguono attentamente l'andamento dei nostri investimenti e, se necessario, procedono a dei adeguamenti. In questo compito sono supportati dal nostro revisore degli investimenti.

Il consiglio di fondazione è composto da sei membri: tre rappresentano i datori di lavoro, tre i dipendenti. Il signor Daniel Dubach si è dimesso dal consiglio di fondazione il 31 dicembre 2025. Il signor Markus Barili è membro del comitato per gli investimenti da diversi anni e ha preso il suo posto dal 1° gennaio 2026.

Cordiali saluti

Per il Consiglio di amministrazione

Christian Wigger

L'essenziale in sintesi

EVOLUZIONE DELL'ORGANICO

	31.12.2025	31.12.2024
Assicurati attivi	1 099	1 156
Beneficiari di rendite	489	493

GRADO DI COPERTURA SECONDO L'ART. 44 OPP2

in CHF	31.12.2025	31.12.2024
Capitali di previdenza necessari (attivi e pensionati) e provvigioni tecniche		
Totale degli attivi alla data di chiusura del bilancio al valore di mercato iscritti a bilancio, al netto dei fondi indisponibili	351 614 760	341 202 125
- Debiti	-6 206 248	-2 780 855
- Conti di regolarizzazione passivi	-600 896	-496 132
- Provvigioni non tecniche	-608 500	-608 500
Patrimonio previdenziale disponibile per i rischi previdenziali o attuariali	344 199 116	337 316 638
Capitale previdenziale necessario per i rischi previdenziali o attuariali (Vv)		
- Capitale di previdenza	269 575 630	270 456 659
- Riserve tecniche	4 512 232	3 572 436
Totale capitale di previdenza e riserve tecniche (Vk)	274 087 862	274 029 095
Tasso di copertura (Vv in % di Vk)	125.6%	123.1%

ANDAMENTO DELLA PERFORMANCE

	31.12.2025	31.12.2024
Performance	5.63%	7.93%

TASSO DI INTERESSE ACCREDITATO SULL'AVERE

	31.12.2025	31.12.2024
Interessi	7.50%	7.50%
Interessi LPP	1.25%	1.25%

RIPARTIZIONE DEGLI INVESTIMENTI AL 31 DICEMBRE 2025

in CHF	Totale	in %
Categorie d'investimenti		
Liquidità (inclusi i depositi a termine)	1 747 166	0.5%
Totale disponibilità liquidità	1 747 166	0.5%
Totale obbligazioni CHF	28 384 615	8.1%
Obbligazioni FW Titoli di Stato (coperti)	14 637 263	4.2%
Obbligazioni FW Obbligazioni societarie (coperte)	20 552 832	5.8%
Obbligazioni FW mercati emergenti	8 519 518	2.4%
Totale obbligazioni estere	43 709 613	12.4%
Totale obbligazioni	72 094 228	20.5%
Azioni Svizzera	31 058 666	8.8%
Azioni estere (coperte)	43 344 338	12.3%
Azioni all'estero	61 218 306	17.4%
Azioni dei mercati emergenti	11 302 406	3.2%
Totale azioni	146 950 716	41.8%
Immobili Svizzera (investimenti)	13 125 000	3.7%
Fondi immobiliari nazionali	96 322 465	27.4%
Fondi immobiliari all'estero	10 346 071	2.9%
Totale beni immobili	119 793 536	34.1%
Titoli europei garantiti da attivi (coperti)	8 768 415	2.5%
Private equity, fondi coperti	540 988	0.2%
Totale investimenti alternativi	9 309 404	2.6%
Crediti, conti di regolarizzazione	1 147 833	0.3%
Totale investimenti	351 614 760	100.0%

Spiegazione dei piani pensionistici

La Fondazione gestisce un piano di previdenza finanziato dai dipendenti e dai datori di lavoro, strutturato secondo il principio del contributo definito. Gli accrediti per la pensione secondo il piano di base si applicano alla componente salariale fino al limite massimo previsto dall'art. 8 LPP (90'720 franchi), mentre gli accrediti per la pensione secondo il piano esteso si applicano alle componenti salariali superiori a tale importo.

Le pensioni di vecchiaia si basano sull'ammontare degli averi individuali al momento del pensionamento.

Il piano di previdenza offre inoltre alla persona assicurata la possibilità di riscuotere l'intero avere di vecchiaia o una parte liberamente selezionabile sotto forma di capitale anziché di rendita di vecchiaia.

Le prestazioni in caso di decesso e invalidità sono determinate in base al salario assicurato.

FINANZIAMENTO, METODO DI FINANZIAMENTO

PIANO DI BASE

Gli accrediti di pensionamento sono scalati in base all'età e ammontano a

Età degli assicurati	Accredito di pensionamento
25 – 34	8.27%
35 – 44	15.37%
45 – 54	22.88%
55 – 59	30.98%
60 – 70	34.29%

I contributi di rischio ammontano al 2,7 % del salario assicurato.

PIANO ESTESO

Gli accrediti di pensionamento sono scalati in base all'età e ammontano

Età degli assicurati	Accredito di pensionamento
25	14.5% Aumento dello 0,1% all'anno fino all'età di 44 anni
45	16.6% Aumento dello 0,2% all'anno fino all'età di 59 anni
60	19.6% Diminuzione dello 0,2% all'anno fino all'età di 65 anni

I contributi di rischio ammontano al 2,7 % del salario assicurato.

Per le persone che hanno aderito fino al 31 dicembre 2014 possono essere applicati altri piani.

Rapporti finanziari

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025

in CHF	2025	2024
Attivi		
Investimenti		
Liquidità e investimenti sul mercato monetario	1 747 167	2 340 030
Conto corrente del datore di lavoro	571 876	25
Altri crediti	1 147 833	1 146 142
Obbligazioni	72 094 228	73 995 691
Azioni e investimenti simili	146 950 716	142 664 356
Immobili (investimenti)	13 125 000	13 625 000
Immobili (investimenti collettivi)	106 668 536	99 706 025
Investimenti alternativi	9 309 404	7 724 854
Totale dell'attivo	351 614 760	341 202 125

in CHF	2025	2024
Passivi		
Debiti		
Prestazioni di libero passaggio e rendite	6 157 453	2 735 337
Altri debiti	48 796	45 519
	6 206 249	2 780 855
Conti di regularizzazione passivi	600 896	496 132
Riserve non tecniche	608 500	608 500
Capitale di previdenza e riserve tecniche		
Capitale di previdenza degli assicurati attivi	115 275 249	110 497 915
Capitale di previdenza pensionati	154 300 381	159 958 744
Riserve tecniche	4 512 232	3 572 436
	274 087 862	274 029 095
Riserva di fluttuazione dei valori	58 363 900	56 446 600
Capitale della Fondazione, fondi liberi / scoperto		
Situazione all'inizio del periodo	6 840 943	0
Eccedenza dei proventi / eccedenza degli oneri	4 906 410	6 840 943
Situazione alla fine del periodo	11 747 353	6 840 943
Totale del passivo	351 614 760	341 202 125

CONTO ESERCIZIO PER IL PERIODO COMPRESO TRA IL 1° GENNAIO E IL 31 DICEMBRE 2025

in CHF	2025	2024
Contributi e depositi ordinari e altri apporti		
Contributi degli assicurati	3 125 545	3 086 122
Contributi del datore di lavoro	8 056 034	8 007 459
Contributi unici e riscatti	1 232 628	884 716
	12 414 207	11 978 297
Prestazioni di entrata		
Aporti di libero passaggio	2 607 127	3 960 873
Rimborso di apporti di libero passaggio per invalidi	0	36 105
Rimborso prelievi anticipati PPA / Divorzio	19 738	114 099
	2 626 865	4 111 077
Aporti da contributi e di prestazioni d'entrata	15 041 072	16 089 374
Prestazioni regolamentari		
rendite di vecchiaia	-9 919 861	-10 004 311
Rendite di reversibilità	-932 895	-924 777
Rendite di invalidità	-535 803	-635 169
Prestazioni in capitale alla pensione	-2 223 927	-1 500 001
	-13 612 486	-13 064 258
Prestazioni extraregolamentari	-527 553	-441 479
Prestazioni di uscita		
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita dall'azienda	-12 498 720	-12 375 772
Prelievi anticipati PPA / Divorzio	-296 989	-707 000
	-12 795 709	-13 082 772
Spese relative alle prestazioni e versamenti anticipati	-26 935 748	-26 588 509
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitali di previdenza, Riserve tecniche e riserve di contributi		
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitale di previdenza per gli assicurati attivi	2 655 716	4 849 818
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitale di previdenza per gli assicurati invalidi	-41 340	-307 675
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di capitale di previdenza per i beneficiari di rendite	5 954 677	2 176 403
Dissoluzione (+) / Costituzione (-) di riserve tecniche	-939 796	424 718
Remunerazione del capitale di previdenza per gli assicurati attivi	-7 433 050	-7 105 739
Remunerazione del capitale di previdenza per gli assicurati invalidi	-254 974	-232 807
	-58 767	-195 282

in CHF	2025	2024
Proventi delle prestazioni assicurative		
Prestazioni assicurative	444 779	1 477 523
Quote di partecipazione agli utili delle assicurazioni	42 121	17 468
	486 900	1 494 991
Spese di assicurazione		
Premi assicurativi	-842 435	-873 398
<i>di cui premi di rischio</i>	-803 009	-809 521
<i>di cui premi di costo</i>	-39 426	-63 878
Contributi ai fondi di sicurezza	-40 811	-44 137
	-883 246	-917 535
Risultato netto dell'attività assicurativa	-12 349 789	-10 116 960
Risultato netto degli investimenti		
Proventi della liquidità e degli investimenti sul mercato monetario	-3 809	28 997
Interessi sulle prestazioni d'uscita	-39 421	-47 625
Altri interessi	-52	-78
Proventi netti delle obbligazioni	635 793	1 607 580
Proventi netti da azioni e investimenti assimilati	15 002 405	22 318 295
Proventi netti degli immobili	-76 633	449 922
Proventi netti dei fondi immobiliari	5 260 085	2 611 194
Proventi netti degli investimenti alternativi	-329 479	424 138
Proventi netti da titoli	20 492 170	27 411 129
Spese di amministrazione del patrimonio	-951 187	-955 615
	19 497 700	26 436 808
Altri proventi	1 522	25
Altri proventi	1 522	25
Altre spese	0	0
Spese di amministrazione		
Amministrazione generale	-215 289	-258 409
Organo di revisione e perito in materia di previdenza professionale	-86 239	-82 431
Autorità di vigilanza	-11 460	-7 715
costi del Consiglio di amministrazione	-12 735	0
	-325 723	-348 555
Eccedenza di proventi / oneri prima della Costituzione / dissoluzione della riserva per fluttuazione di valore	6 823 710	15 971 318
Costituzione (-) / Dissoluzione (+) Riserva per fluttuazione di valore	-1 917 300	-9 130 375
Eccedenza di proventi / oneri	4 906 410	6 840 943

I suoi interlocutori

ORGANI DI GESTIONE E DIRITTO DI FIRMA

L'organo dirigenziale della Fondazione è il Consiglio di Fondazione. Quest'ultimo è composto da 6 membri, ripartiti secondo le disposizioni statutarie e regolamentari.

Al 31 dicembre 2025, il Consiglio di fondazione è composto così:

ORGANO DIRETTIVO SUPREMO, DIREZIONE E FIRMATARI AUTORIZZATI

Consiglio di fondazione	Funzione	Datore di lavoro / Dipendenti	Durata del mandato dal	Durata del mandato fino al
Christian Wigger	Presidente	Datore di lavoro	01.01.2024	31.12.2027
Daniel Dubach	membro	Datore di lavoro	01.01.2024	31.12.2025
Markus Barili	membro	Datore di lavoro	01.01.2026	31.12.2027
Jacqueline Wyrsh	membro	Datore di lavoro	01.01.2024	31.12.2027
Rachid Dainan	membro	Dipendenti	01.09.2024	31.12.2027
Mariska Engelsma	Vicepresidente	Dipendenti	01.01.2024	31.12.2027
Maude-Emmanuelle Senn	membro	Dipendenti	01.01.2024	31.12.2027

Consiglio di amministrazione Kessler Vorsorge AG, Zurigo, Roland Lüthold

Tutti i membri del Consiglio di fondazione e l'Amministratore delegato firmano congiuntamente a due.

ESPERTI, REVISORI, CONSULENTI, AUTORITÀ DI VIGILANZA

Organi	Responsabilità
Esperto di previdenza professionale	Libera AG, Basilea Dott. Alexander Eusebio, esperto esecutore
Revisori dei conti	Ernst & Young AG, Zurigo Marco Schmid
Amministrazione	Kessler Vorsorge AG, Zurigo Flavia Hufenus
Investment-Controller	Mercer SA, Zurigo
Autorità di vigilanza	Autorità di vigilanza della Svizzera centrale LPP e delle fondazioni ZBSA, Lucerna



Vista sul lago di Klöntal
Glarona

ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO, CONSULENTE E GESTORE DEGLI INVESTIMENTI, REGOLAMENTI SUGLI INVESTIMENTI COMITATO PER GLI INVESTIMENTI

Christian Wigger	Presidente del Comitato per gli investimenti e Presidente del Consiglio di fondazione
Markus Barili	membro
Mariska Engelsma	Vice presidente del Consiglio di fondazione
Adriaan Floor	membro
Manuel Lukas	membro
Sotirios Moulkiotis	membro
Regolamento sugli investimenti	valido dal 1° luglio 2025

ORGANISMI AUTORIZZATI

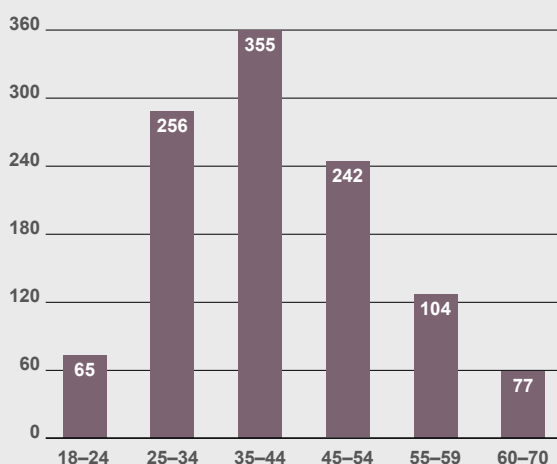
Organi

Depositario globale	UBS Svizzera SA, Zurigo*
Contabilità titoli	UBS Svizzera SA, Zurigo*
Investment-Controller	Mercer (Svizzera) SA, Zurigo
Revisore esterno designato	
Gestore patrimoniale	Nessuno

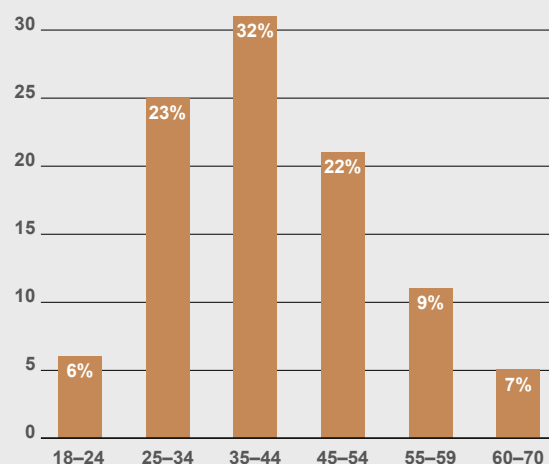
* Precedentemente Credit Suisse AG, Zurigo.

Statistiche

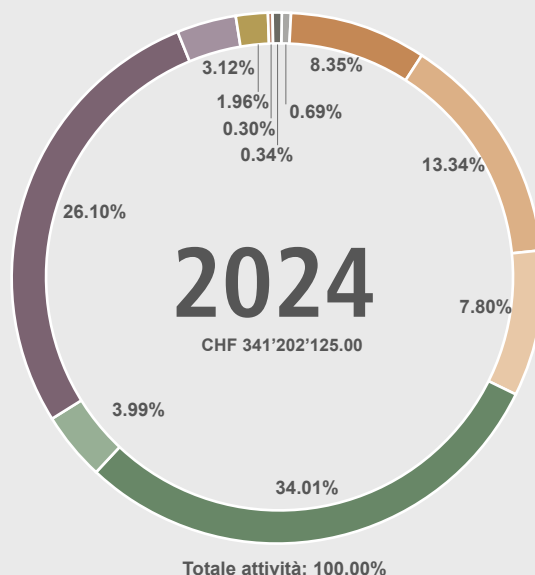
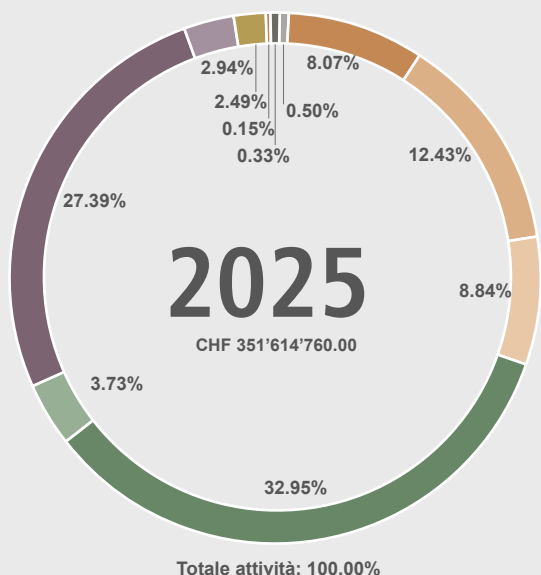
Numero di dipendenti per gruppo di età (2025)
Total: 1099



Numero di dipendenti per gruppo di età in percentuale (2025) Total: 1099



Ripartizione del patrimonio / degli attivi



- Liquidità
- Obbligazioni CHF
- Obbligazioni estere
- Azioni Svizzera
- Azioni all'estero
- Immobili Svizzera (Investimenti)
- Fondi immobiliari nazionali
- Fondi immobiliari all'estero
- Titoli europei garantiti da attivi (coperti)
- Private equity, fondi coperti
- Crediti

Glossario LPP

BASI ATTUARIALI

I fondi pensione calcolano il finanziamento necessario per le loro prestazioni usando basi attuariali. Queste basi contengono varie probabilità che si appoggiano su indicazione di grandi fondi pensione, tra cui l'aspettativa di vita, il rischio di invalidità e morte e la probabilità che una persona vedova si risposi. I fondi pensione usano dati che si appoggiano su i grandi fondi pensione privati o su i vari fondi pensione pubblici. Le compagnie assicurative hanno le loro basi attuariali.

ESPERTO NEL CAMPO DELLE PENSIONI PROFESSIONALI

Attuario che esamina se il finanziamento dei fondi pensione rispetta i propri impegni e che fa raccomandazioni a loro intento riguardante la fissazione dei parametri tecnici.

ORGANO SUPREMO (CONSIGLIO DI FONDAZIONE)

All'interno del quadro legale, i fondi pensione sono liberi di organizzare le loro prestazioni e i loro finanziamenti come desiderano. È l'organo supremo che assume questi compiti, che definisce la strategia, che supervisiona gli investimenti e che sorveglia la gestione. Nel caso di un fondo pensione iscritto nel registro LPP, la gestione dell'organo supremo si basa sulla parità: i dipendenti devono avere almeno lo stesso numero di rappresentanti dei datori di lavoro.

PRIMATO DEI CONTRIBUTI

Le prestazioni del fondo pensione sono determinate in base agli averi di vecchiaia esistenti. Dipendono dunque dai contributi versati, dalle prestazioni di libero passaggio versate e dai riscatti, compresi gli interessi. La grande maggio-

ranza dei fondi pensione è gestita su una base di contribuzione definita.

RISERVE TECNICHE

Le istituzioni di previdenza devono creare riserve tecniche per coprire i rischi attuariali di cui si fanno carico. Il fondo pensione detiene una riserva per il finanziamento dei prepensionamenti.

TASSO DI CONVERSIONE

Tasso utilizzato per convertire gli averi di vecchiaia in rendita annua. Il tasso di conversione regolamentare è del 4,6 % per un pensionamento all'età di 65 anni.

GRADO DI COPERTURA

Il grado di copertura di un fondo pensione è il rapporto tra i suoi attivi di previdenza e i suoi impegni. Se gli impegni dell'istituto superano i suoi attivi, è in deficit e deve essere sanato.

TASSO D'INTERESSE MINIMO

Tasso d'interesse minimo al quale il capitale di previdenza LPP deve essere remunerato. Il tasso d'interesse minimo viene stabilito dal Consiglio Federale, che tiene conto dell'evoluzione dei rendimenti di vari investimenti come le obbligazioni federali, altre obbligazioni, azioni e beni immobili. Il tasso d'interesse minimo è pari all'1.25% dal 2024. Il tasso d'interesse per gli averi di vecchiaia che superano il regime obbligatorio e quindi fanno parte della previdenza professionale sovraobbligatoria non è stabilito dal Consiglio Federale, ma dall'organo supremo della cassa pensioni.

TASSO D'INTERESSE TECNICO

Si tratta di un tasso determinato attuarialmente. Deve essere fissato in modo tale che il rendimento effettivo del capitale non gli sia mai inferiore.

Cassa Pensione del Gruppo C&A
c/o KESSLER VORSORGE AG

Forchstrasse 95

Postfach

8032 Zurigo

T +41 44 387 87 72

www.pkca.ch