

Pensionskasse der C&A Gruppe

Jahresrechnung 2025

Pensionskasse der C&A Gruppe

Bilanz

	Anhang	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
		CHF	CHF
Aktiven			
Vermögensanlagen	6.5		
Flüssige Mittel und Geldmarktanlagen		1'747'166	2'340'030
Arbeitgeber-Kontokorrent	6.13	571'876	25
Übrige Forderungen	7.1	1'147'833	1'146'142
Obligationen		72'094'228	73'995'691
Aktien und ähnliche Anlagen		146'950'716	142'664'356
Liegenschaften (Beteiligungen)		13'125'000	13'625'000
Immobilien (Kollektivanlagen)		106'668'536	99'706'025
Alternative Anlagen		9'309'404	7'724'854
		<u>351'614'760</u>	<u>341'202'125</u>
Total Aktiven		<u>351'614'760</u>	<u>341'202'125</u>
		<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
		CHF	CHF
Passiven			
Verbindlichkeiten			
Freizügigkeitsleistungen und Renten		6'157'453	2'735'337
Andere Verbindlichkeiten	7.2	48'795	45'519
		6'206'248	2'780'855
Passive Rechnungsabgrenzung	7.3	600'896	496'132
Nicht-technische Rückstellungen	7.4	608'500	608'500
Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen			
Vorsorgekapital Aktive Versicherte	5.3	115'275'249	110'497'915
Vorsorgekapital Rentner	5.5	154'300'381	159'958'744
Technische Rückstellungen	5.6.1	4'512'232	3'572'436
		<u>274'087'862</u>	<u>274'029'095</u>
Wertschwankungsreserve	6.4	58'363'900	56'446'600
Stiftungskapital, Freie Mittel / Unterdeckung			
Stand zu Beginn der Periode		6'840'943	0
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		4'906'410	6'840'943
Stand am Ende der Periode		<u>11'747'353</u>	<u>6'840'943</u>
Total Passiven		<u>351'614'760</u>	<u>341'202'125</u>

Pensionskasse der C&A Gruppe

Betriebsrechnung

	Anhang	2025 CHF	2024 CHF
Ordentliche und übrige Beiträge und Einlagen	5.3		
Beiträge Arbeitnehmer		3'125'545	3'086'122
Beiträge Arbeitgeber		8'056'035	8'007'459
Einmaleinlagen und Einkaufssummen		1'232'628	884'716
		12'414'207	11'978'297
Eintrittsleistungen	5.3		
Freizügigkeitseinlagen		2'607'127	3'960'873
Rückerstattung Freizügigkeitseinlagen Invalide		0	36'105
Einzahlungen WEF-Vorbezüge / Scheidung		19'738	114'099
		2'626'865	4'111'077
Zufluss aus Beiträgen und Eintrittsleistungen		15'041'072	16'089'374
Reglementarische Leistungen			
Altersrenten		-9'919'861	-10'004'311
Hinterlassenenrenten		-932'895	-924'777
Invalidenrenten		-535'803	-635'169
Kapitalleistungen bei Pensionierung		-2'223'927	-1'500'001
		-13'612'486	-13'064'258
Ausserreglementarische Leistungen	3.3	-527'553	-441'479
Austrittsleistungen	5.3		
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt		-12'498'720	-12'375'772
Vorbezüge WEF / Scheidung		-296'989	-707'000
		-12'795'709	-13'082'772
Abfluss für Leistungen und Vorbezüge		-26'935'748	-26'588'509
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapitalien, technische Rückstellungen und Beitragsreserven			
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital Aktive Versicherte		2'655'715	4'849'818
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital Invalide		-41'340	-307'675
Auflösung (+) / Bildung (-) Vorsorgekapital Rentner		5'954'677	2'176'403
Auflösung (+) / Bildung (-) technische Rückstellungen		-939'796	424'718
Verzinsung des Vorsorgekapitals Aktive		-7'433'050	-7'105'739
Verzinsung des Vorsorgekapitals Invalide		-254'974	-232'807
		-58'767	-195'282
Ertrag aus Versicherungsleistungen			
Versicherungsleistungen		444'779	1'477'523
Überschussanteile aus Versicherungen		42'122	17'468
		486'900	1'494'991
Versicherungsaufwand			
Versicherungsprämien		-842'435	-873'398
<i>davon Risikoprämien</i>		-803'010	-809'521
<i>davon Kostenprämien</i>		-39'426	-63'878
Beiträge an Sicherheitsfonds		-40'811	-44'137
		-883'246	-917'535
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil		-12'349'789	-10'116'960

Pensionskasse der C&A Gruppe

Betriebsrechnung

	Anhang	2025 CHF	2024 CHF
Netto-Ergebnis aus dem Versicherungsteil		-12'349'789	-10'116'960
Netto-Ergebnis aus Vermögenanlage			
Erfolg aus Flüssigen Mitteln und Geldmarktanlagen		-3'809	28'997
Zinsen auf Austrittsleistungen		-39'421	-47'625
Andere Zinsen		-52	-78
Nettoergebnis aus Obligationen		635'793	1'607'580
Nettoergebnis aus Aktien und ähnlichen Anlagen		15'002'405	22'318'295
Nettoergebnis aus Liegenschaften		-76'633	449'922
Nettoergebnis aus Immobilienfonds		5'260'085	2'611'194
Nettoergebnis aus Alternativen Anlagen		-329'479	424'138
Nettoergebnis aus Wertschriften	6.10	20'492'170	27'411'129
Aufwand der Vermögenanlage	6.12	-951'187	-955'615
		19'497'700	26'436'808
Sonstiger Ertrag			
Übrige Erträge		1'522	25
		1'522	25
Verwaltungsaufwand	7.5		
Allgemeine Verwaltung		-215'289	-258'409
Revisionsstelle und Experte für berufliche Vorsorge		-86'239	-82'431
Aufsichtsbehörden		-11'460	-7'715
Aufwand Stiftungsrat		-12'735	0
		-325'723	-348'555
Ertrags- / Aufwandüberschuss vor Bildung / Auflösung Wertschwankungsreserve		6'823'710	15'971'318
Bildung (-) / Auflösung (+) Wertschwankungsreserve	6.4	-1'917'300	-9'130'375
Ertragsüberschuss/Aufwandüberschuss		4'906'410	6'840'943

Anhang zur Jahresrechnung 2025

Inhaltsverzeichnis

1	Grundlagen und Organisation	1
1.1	Rechtsform und Zweck	1
1.2	Registrierung BVG und Sicherheitsfonds	1
1.3	Angabe der Urkunde und Reglemente	1
1.4	Oberstes Organ, Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung	1
1.5	Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde	1
1.6	Angeschlossene Arbeitgeber	2
2	Aktive Versicherte und Rentner	2
2.1	Aktive Versicherte	2
2.2	Entwicklung aktive Versicherte	2
2.3	Rentenbezüger	3
2.4	Entwicklung Rentenbezüger	3
2.5	Rentenbezüger nach Arbeitgeber	3
3	Art der Umsetzung des Zwecks	3
3.1	Erläuterung der Vorsorgepläne	3
3.2	Finanzierung, Finanzierungsmethode	4
3.3	Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit	4
4	Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit	4
4.1	Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26	4
4.2	Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze	4
4.3	Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung	5
5	Versicherungstechnische Risiken / Risikodeckung / Deckungsgrad	5
5.1	Art der Risikodeckung, Rückversicherungen	5
5.2	Erläuterung von Aktiven und Passiven aus Versicherungsverträgen	5
5.3	Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben im Beitragsprimat	6
5.4	Summe der Altersguthaben nach BVG	6
5.5	Entwicklung des Deckungskapitals für Rentner	6
5.6	Zusammensetzung, Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen	7
5.6.1	ZUSAMMENSETZUNG TECHNISCHE RÜCKSTELLUNGEN	7
5.6.2	VERÄNDERUNG TECHNISCHER RÜCKSTELLUNGEN	7
5.6.3	ERLÄUTERUNG DER TECHNISCHEN RÜCKSTELLUNGEN	7
5.7	Ergebnis des letzten versicherungstechnischen Gutachtens	7
5.8	Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen	8
5.9	Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen	8

Pensionskasse der C&A Gruppe

5.10	Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2	8
6	Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage	9
6.1	Organisation der Anlagentätigkeit, Anlageberater und Anlagemanager, Anlagereglement	9
6.2	Einhaltung Loyalität	9
6.3	Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV 2) mit schlüssiger Darlegung der Einhaltung der Sicherheit und Risikoverteilung (Art. 50 Abs. 1-3 BVV2)	9
6.4	Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve	10
6.5	Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien	11
6.6	Laufende (offene) derivative Finanzinstrumente	12
6.7	Offene Kapitalzusagen (z. B. aus Private-Equity-Anlagen)	12
6.8	Marktwerte und Vertragspartner der Wertpapiere und Securities Lending	12
6.9	Immobilien (Beteiligungen)	12
6.10	Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage	12
6.11	Performance des Gesamtvermögens	13
6.12	Erläuterung zu den Vermögensverwaltungskosten	13
6.13	Erläuterung der Anlagen beim Arbeitgeber und Arbeitgeber-Beitragsreserve	14
7	Erläuterung weiterer Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung	14
7.1	Übrige Forderungen	14
7.2	Andere Verbindlichkeiten	14
7.3	Passive Rechnungsabgrenzung der Bilanz	14
7.4	Nicht-technische Rückstellungen	15
7.5	Verwaltungskosten der Betriebsrechnung	15
7.6	Verwaltungskosten pro Versicherten	15
7.7	Erläuterungen zu Retrozessionen (Kick-backs, Provisionen etc.)	15
8	Auflagen der Aufsichtsbehörde	16
8.1	Prüfung der Jahresrechnung	16
8.2	Weitere Auflagen der Aufsichtsbehörden	16
9	Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage	16
9.1	Stimpfpflicht als Aktionärin gemäss Art. 74a BVG	16
10	Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	16

1 Grundlagen und Organisation

1.1 Rechtsform und Zweck

Die Pensionskasse der C&A Gruppe ist eine registrierte Stiftung des privaten Rechts. Die Stiftung bezweckt die berufliche Vorsorge im Rahmen des BVG und seiner Ausführungsbestimmungen für die Arbeitnehmer der Stifterfirma und anderer Gesellschaften der C&A-Gruppe sowie für deren Angehörige und Hinterlassenen gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität. Sie kann über die BVG-Mindestleistungen hinaus weitergehende Vorsorge betreiben.

1.2 Registrierung BVG und Sicherheitsfonds

Die Vorsorgeeinrichtung ist im kantonalen Register für die berufliche Vorsorge unter der Registernummer ZG 117 eingetragen. Die Vorsorgeeinrichtung ist dem Freizügigkeitsgesetz unterstellt und somit dem Sicherheitsfonds angeschlossen.

1.3 Angabe der Urkunde und Reglemente

Stiftungsurkunde	vom 11.12.2025
Vorsorgereglement	gültig ab 01.01.2025
Anlagereglement	gültig ab 01.07.2025
Wahlreglement	gültig ab 01.10.2024
Rückstellungsreglement	gültig ab 14.07.2020
Teilliquidationsreglement	gültig ab 01.01.2016
Organisationsreglement	gültig ab 01.10.2024

1.4 Oberstes Organ, Geschäftsführung und Zeichnungsberechtigung

<u>Stiftungsrat</u>	<u>Funktion</u>	<u>AG / AN</u>	<u>Amts-dauer von</u>	<u>Amts-dauer bis</u>
Christian Wigger	Präsident	AG	01.01.2024	31.12.2027
Daniel Dubach	Mitglied	AG	01.01.2024	31.12.2025
Markus Barili	Mitglied	AG	01.01.2026	31.12.2027
Jacqueline Wyrsh	Mitglied	AG	01.01.2024	31.12.2027
Rachid Dainan	Mitglied	AN	01.09.2024	31.12.2027
Mariska Engelsma	Vizepräsi- dentin	AN AN	01.01.2024	31.12.2027
Maude-Emmanuelle Senn	Mitglied	AN	01.01.2024	31.12.2027

Geschäftsführung

Kessler Vorsorge AG, Zürich, Roland Lüthold

Alle Stiftungsräte und der Geschäftsführer zeichnen mit Kollektivunterschrift zu zweien.

1.5 Experten, Revisionsstelle, Berater, Aufsichtsbehörde

Experte für die berufliche Vorsorge Libera AG, Basel
Dr. Alexander Eusebio, ausführender Experte

Revisionsstelle Ernst & Young AG, Zürich
Marco Schmid

Pensionskasse der C&A Gruppe

Verwaltung	Kessler Vorsorge AG, Zürich Flavia Hufenus
Investment Controller	Mercer SA, Zürich
Aufsichtsbehörde	Zentralschweizer BVG- und Stiftungsaufsicht ZBSA, Luzern

1.6 Angeschlossene Arbeitgeber

		31.12.2025	31.12.2024
		Arbeitnehmer	Arbeitnehmer
C&A Mode AG, Baar	Stifterfirma	935	988
Anthos Swiss Service Office AG, Zug		30	28
Arioso Investment AG		22	17
Bregal Investments SA, Zug		2	8
C&A AG, Zug		0	0
COFRA Financial Management AG, Zug		6	6
COFRA Holding AG, Zug		71	77
Laudes Foundation, Zug		6	6
Philanthropy Support AG, Zug		17	15
Porticus Switzerland AG, Zug		9	9
Weiterversicherung gemäss Art. 47a BVG		1	2
Total		1'099	1'156

2 Aktive Versicherte und Rentner

2.1 Aktive Versicherte

	31.12.2025	31.12.2024
Mitarbeiterplan		
Männer	146	153
Frauen	953	1'003
Total	1'099	1'156

2.2 Entwicklung aktive Versicherte

	2025	2024
Bestand 01.01.	1'156	1'171
Eintritte	245	316
Austritte	-288	-306
Pensionierungen/Todesfälle/Invalidierungen	-14	-25
Bestand 31.12.	1'099	1'156

Pensionskasse der C&A Gruppe

2.3 Rentenbezüger

	31.12.2025	31.12.2024
Altersrentner	400	401
Invalidenrentner	41	43
Ehegattenrentner	36	35
Kinderrenten	12	14
Total	489	493

2.4 Entwicklung Rentenbezüger

	2025	2024
Bestand 01.01.	493	486
Altersrentner	-1	6
Invalidenrentner	-2	-1
Ehegattenrentner	1	0
Kinderrenten	-2	2
Bestand 31.12.	489	493

2.5 Rentenbezüger nach Arbeitgeber

	31.12.2025	31.12.2024
C&A Mode AG, Baar	456	460
Anthos Swiss Service Office AG, Zug	9	9
COFRA Holding AG, Zug	22	22
COFRA Financial Management AG, Zug	1	1
Redevco Switzerland Alpha AG, Zürich	1	1
Total	489	493
Verhältnis Rentenbezüger zu Aktive	1 : 2.2	1 : 2.3

3 Art der Umsetzung des Zwecks

3.1 Erläuterung der Vorsorgepläne

Die Stiftung führt einen von Arbeitnehmern und Arbeitgebern finanzierten umhüllenden Vorsorgeplan, der nach dem Beitragsprimat aufgebaut ist. Dabei gilt für den Lohnteil bis zum oberen Grenzbetrag gemäss Art. 8 BVG die Altersgutschriften gemäss Basisplan und für darüber liegende Lohnbestandteile die Altersgutschriften gemäss dem erweiterten Plan.

Die Altersrenten bemessen sich nach der Höhe des individuellen Altersguthabens bei Pensionierung.

Der Vorsorgeplan bietet dem Versicherten auch die Möglichkeit, an Stelle der Altersrente sein gesamtes Altersguthaben oder einen frei wählbaren Teil davon in Kapitalform zu beziehen.

Die Leistungen Tod und Invalidität sind in Abhängigkeit des versicherten Lohnes festgelegt. Bei Versicherten, welche vor dem 31. Dezember 2013 eingetreten sind, besteht ein Besitzstand aus dem bis zum 31. Dezember 2013 gültigen Vorsorgereglement.

3.2 Finanzierung, Finanzierungsmethode

Basisplan

Die Altersgutschriften sind nach Alter abgestuft und betragen:

Alter der Versicherten	Altersgutschriften
25 - 34	8.27%
35 - 44	15.37%
45 - 54	22.88%
55 - 59	30.98%
60 - 70	34.29%

Die Risikobeiträge betragen 2.7% des versicherten Lohnes.

Erweiterter Plan

Die Altersgutschriften sind nach Alter abgestuft und betragen:

Alter der Versicherten	Altersgutschriften
25	14.5% Zunahme um 0.1% pro Jahr bis Alter 44
45	16.6% Zunahme um 0.2% pro Jahr bis Alter 59
60	19.6% Abnahme um 0.2% pro Jahr bis Alter 65

Die Risikobeiträge betragen 2.7% des versicherten Lohnes.

Für Personen mit Eintritt bis 31.12.2014 können andere Besitzstandpläne zur Anwendung kommen.

3.3 Weitere Informationen zur Vorsorgetätigkeit

Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 09.09.2025 entschieden, den Sitz der Pensionskasse von Baar nach Zug zu verlegen.

Weiter hat der Stiftungsrat an seiner Sitzung vom 11.12.2025 beschlossen, den Rentnerinnen und Rentner eine einmalige teuerungsbedingte Zusatzzahlung auszurichten.

4 Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze, Stetigkeit

4.1 Bestätigung über Rechnungslegung nach Swiss GAAP FER 26

Die Jahresrechnung wurde nach den Vorschriften von Swiss GAAP FER 26 erstellt.

4.2 Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchführungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen den Vorschriften von Art. 47, 48 und 48a BVV2 sowie Swiss GAAP FER 26. Per Bilanzstichtag wurden folgende Bewertungsprinzipien angewendet:

- Währungsumrechnung: Kurse per Bilanzstichtag
- Flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten: Nominalwert
- Wertschriften: Marktwert; fest verzinsliche mit Marchzinsen
- Immobilien: Marktwert nach DCF-Methode
- Abgrenzungen: Bestmögliche Schätzung durch Geschäftsführung
- Vorsorgekapitalien und technische Rückstellungen: Berechnung durch den Experten für die berufliche Vorsorge

- Vorsorgekapital Aktive und Sparguthaben Invalide: technische Verwaltung (Kessler Vorsorge AG).
- Sollwert der Wertschwankungsreserve: Ermittlung aufgrund eines durch den Stiftungsrat festgelegten und dem Risiko angemessenen Prozentsatzes pro Anlagekategorie

4.3 Änderung von Grundsätzen bei Bewertung, Buchführung und Rechnungslegung

Keine.

5 Versicherungstechnische Risiken / Risikodeckung / Deckungsgrad

5.1 Art der Risikodeckung, Rückversicherungen

Das Risiko Alter bzw. Langlebigkeit wird von der Pensionskasse selbst getragen. Für die Risiken Tod und Invalidität besteht seit dem 01.01.2017 eine kongruente Rückversicherung mit der Zürich Lebensversicherungs-Gesellschaft AG.

5.2 Erläuterung von Aktiven und Passiven aus Versicherungsverträgen

Die Deckungskapitalien (Rückkaufswerte) der bestehenden Kollektivversicherungsverträge weisen gemäss Angaben der jeweiligen Versicherungsgesellschaften die folgenden Werte bzw. Entwicklungen auf:

	2025	2024
	CHF	CHF
Anfangsbestand per 01.01.	4'486'864	4'990'599
Veränderung	4'255	-503'735
Endbestand am 31.12.	4'491'119	4'486'864

Es handelt sich um die bei den Rückversicherungen geführten Deckungskapitalien. Für diese Rentner wird eine temporäre Invalidenrente bis zum Schlussalter ausgerichtet, anschliessend werden Altersleistungen fällig, welche sich aus dem vorhandenen Altersguthaben und dem entsprechenden Umwandlungssatz berechnen.

5.3 Entwicklung und Verzinsung der Sparguthaben im Beitragsprimat

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand der Sparguthaben am 01.01.	110'497'915	108'241'994
Rückwirkende Korrekturen	0	-7'571
Rückwirkende Mutationen	0	-250'417
Altersgutschriften Arbeitnehmer	2'689'814	2'659'055
Altersgutschriften Arbeitgeber	7'072'837	7'011'134
Freizügigkeitseinlagen	2'607'127	3'960'873
Einzahlungen WEF-Vorbezüge / Scheidungen	19'738	114'099
Einmaleinlagen und Einkaufssummen	1'232'628	884'716
Umbuchung Art. 17 FZG	-1'678	-6'343
Freizügigkeitsleistungen bei Austritt	-12'462'296	-12'375'772
Vorbezüge WEF / Scheidungen	-296'989	-707'000
Auflösung infolge Pensionierung und Tod (Rente)	-1'258'136	-4'385'860
Auflösung infolge Pensionierung und Tod (Kapital)	-2'223'927	-1'500'001
Umbuchung Vorsorgekapital Invalide	-34'834	-246'731
Verzinsung des Sparkapitals (7.5% / 7.5%)	7'433'050	7'105'739
Total Vorsorgekapital Aktive Versicherte 31.12.	115'275'249	110'497'915

Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 11. Dezember 2025 beschlossen, die gesamten Altersguthaben mit dem Satz von 7.5% (Vorjahr 7.5%) zu verzinsen.

5.4 Summe der Altersguthaben nach BVG

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand per 31. Dezember	36'789'535	37'135'171
BVG-Mindestzins	1.25%	1.25%

5.5 Entwicklung des Deckungskapitals für Rentner

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand des Deckungskapitals Rentner am 01.01.	159'958'744	161'594'665
Anpassung infolge Pensionierungen	1'258'136	4'385'860
Rückerstattung Freizügigkeitseinlagen Invalide	0	36'105
Anpassung an Neuberechnung per 31.12.	-6'916'498	-6'057'886
Stand des Deckungskapitals Rentner am 31.12.	154'300'381	159'958'744
Anzahl Rentner (Details siehe Ziffer 2.3)	489	493

5.6 Zusammensetzung, Entwicklung und Erläuterung der technischen Rückstellungen

5.6.1 Zusammensetzung technische Rückstellungen

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Rückstellung für vorzeitige Pensionierung	4'512'232	3'572'436
Rückstellung Besitzstände	0	0
Total technische Rückstellungen	4'512'232	3'572'436

5.6.2 Veränderung technischer Rückstellungen

	2025	2024
	CHF	CHF
Rückstellung für vorzeitige Pensionierung	939'796	-416'323
Rückstellung Besitzstände	0	-8'395
Total Veränderung technische Rückstellungen	939'796	-424'718

5.6.3 Erläuterung der technischen Rückstellungen

Rückstellung vorzeitige Pensionierung

Das Reglement der Pensionskasse gewährt im Rahmen von Übergangsregelungen aktiven Versicherten eine vergünstigte vorzeitige Pensionierung. Zur Finanzierung der dadurch entstehenden Kosten wird eine Rückstellung vorzeitige Pensionierung gebildet. Der Sollbetrag der Rückstellung wird jährlich individuell aufgrund des begünstigten Bestandes und der erwarteten Kosten bei vergünstigter vorzeitiger Pensionierung bestimmt. Er beträgt rund 3.9% der Altersguthaben per 31. Dezember 2025.

Rückstellung Besitzstände

Im Rahmen der Senkung des Umwandlungssatzes per 1. Januar 2015 wurden Versicherten, die bis 10 Jahre vor dem Zielalter stehen, Besitzstandsrenten zugesprochen. Die Rückstellung wird ab 31. Dezember 2024 nicht mehr benötigt.

5.7 Ergebnis des letzten versicherungstechnischen Gutachtens

Das letzte versicherungstechnische Gutachten wurde per 31. Dezember 2023 erstellt.

Per 31. Dezember 2023 beträgt der Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2 117.3%. Der ökonomische Deckungsgrad beträgt 109.6% und der risikotragende Deckungsgrad 133.9%.

Das Vorsorgekapital Rentner wurde mit den technischen Grundlagen BVG 2015 als Generationentafeln mit einem technischen Zinssatz von 1.5% berechnet. Den technischen Zinssatz von 1.5% beurteilen wir aus heutiger Sicht als angemessen. Die Verwendung der technischen Grundlagen BVG 2015 als Generationentafeln erachten wir als angemessen.

Die vorhandene Wertschwankungsreserve ist mit 17.3% geringer als der Sollbetrag von 19.1%. Die Pensionskasse verfügt über eine eingeschränkte finanzielle Risikofähigkeit.

5.8 Technische Grundlagen und andere versicherungstechnisch relevante Annahmen

Für die technischen Berechnungen wurden die Grundlagen BVG 2015 GT (Vorjahr BVG 2015 GT) mit einem technischen Zinsfuss von 1.50% (Vorjahr 1.50%) zugrunde gelegt.

5.9 Änderung von technischen Grundlagen und Annahmen

Die technischen Grundlagen und Annahmen sind unverändert.

5.10 Deckungsgrad nach Art. 44 BVV 2

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Gesamte Aktiven per Bilanzstichtag zu Marktwerten bilanziert, vermindert um nicht verfügbare Mittel	351'614'760	341'202'125
- Verbindlichkeiten	-6'206'248	-2'780'855
- Passive Rechnungsabgrenzung	-600'896	-496'132
- Nicht-technische Rückstellungen	-608'500	-608'500
Für vorsorge- bzw. versicherungstechnische Risiken verfügbares Vorsorgevermögen (Vv)	344'199'115	337'316'638
Für vorsorge- bzw. versicherungstechnische Risiken benötigtes Vorsorgekapital (Vk)		
- Vorsorgekapital	269'575'630	270'456'659
- Technische Rückstellungen	4'512'232	3'572'436
Total Vorsorgekapital und technische Rückstellungen (Vk)	274'087'862	274'029'095
Deckungsgrad (Vv in % von Vk)	125.6%	123.1%
	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Vorsorgevermögen netto (Vv)	344'199'115	337'316'638
Passiven aus Versicherungsverträgen	4'491'119	4'486'864
Vorsorgevermögen netto (Vv) inklusive Passiven aus Versicherungsverträgen	348'690'234	341'803'502
Vorsorgekapital und technische Rückstellungen (Vk)	274'087'862	274'029'095
Passiven aus Versicherungsverträgen	4'491'119	4'486'864
Total Vorsorgekapital und technische Rückstellungen (Vk)	278'578'981	278'515'959
Deckungsgrad (Vv in % von Vk) inkl. Passiven aus Versicherungsverträgen	125.2%	122.7%

6 Erläuterung der Vermögensanlage und des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

6.1 Organisation der Anlagetätigkeit, Anlageberater und Anlagemanager, Anlagereglement

Anlageausschuss

Christian Wigger	Vorsitzender des Anlageausschusses und Präsident des Stiftungsrats
Markus Barili	Mitglied
Mariska Engelsma	Mitglied des Stiftungsrats
Adriaan Floor	Mitglied
Manuel Lukas	Mitglied
Sotirios Moulkiotis	Mitglied

Anlagereglement gültig ab 01. Juli 2025

Beauftragte Stellen

Global Custodian	UBS Switzerland AG*, Zürich
Wertschriftenbuchhaltung	UBS Switzerland AG*, Zürich
Investment-Controller	Mercer (Switzerland) SA, Zürich
Beauftragte externe Vermögensverwalter	keine

*ehemals Credit Suisse AG, Zürich

Die mit den Rahmenverträgen beauftragten Banken erfüllen die Zulassung im Sinne von Artikel 48 f Abs. 4 BVV2.

6.2 Einhaltung Loyalität

Die im Rahmen der 1. BVG-Revision geforderte Einhaltung der Loyalität für die mit der Anlage des Vermögens betrauten Personen wird vollständig umgesetzt. Alle betreffenden Personen und Institute haben die entsprechenden schriftlichen Erklärungen für das Geschäftsjahr 2025 abgegeben.

6.3 Inanspruchnahme Erweiterungen (Art. 50 Abs. 4 BVV 2) mit schlüssiger Darlegung der Einhaltung der Sicherheit und Risikoverteilung (Art. 50 Abs. 1-3 BVV2)

Die Erweiterungen sind im Anlagereglement vorgesehen. Die Erweiterung wird im Bereich Immobilien in Anspruch genommen. Der gegenwärtige Anteil der Immobilien orientiert sich an der gültigen Anlagestrategie der Kasse. Der Stiftungsrat ist der Überzeugung, dass die im Rahmen der Umsetzung der Anlagestrategie sorgfältig ausgewählten und überwachten kollektiven Anlagen im Bereich der Immobilien einen positiven Beitrag sowohl zur Erreichung der Ertragsziele wie auch zu einer angemessenen Risikoverteilung leisten und damit die Erreichung des Vorsorgezwecks unterstützt wird.

6.4 Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve

	2025	2024
	CHF	CHF
Stand der Wertschwankungsreserve am 01.01.	56'446'600	47'316'225
Veränderung in der Betriebsrechnung	<u>1'917'300</u>	<u>9'130'375</u>
Wertschwankungsreserve gemäss Bilanz 31.12.	58'363'900	56'446'600
Zielgrösse der Wertschwankungsreserve	58'363'900	56'446'600
Reservedefizit bei der Wertschwankungsreserve in CHF	0	0
Reservedefizit bei der Wertschwankungsreserve in %	0.00%	0.00%

Das aktuelle Reglement über die Bildung von Rückstellungen und Wertschwankungsreserven gültig ab 14. Juli 2020 legt die Zielgrösse der Schwankungsreserve für Immobilien Schweiz mit 10%, für die ausgewiesenen Kurswerte der Obligationen mit 8% sowie der Aktien, Immobilien Ausland und Alternativen Anlagen mit 25% fest.

6.5 Darstellung der Vermögensanlage nach Anlagekategorien

Anlagekategorie	31.12.2025		31.12.2024		Bandbreite	Begrenzung BVV2
	Wert in CHF	Anteil in %	Wert in CHF	Anteil in %		
Flüssige Mittel (inkl. Festgeld)	1'747'166		2'299'194			
Flüssige Mittel Fremdwährung	0		40'837			
Total Flüssige Mittel	1'747'166	0.5%	2'340'030	0.7%	0% - 5%	100%
Total Obligationen CHF	28'384'615	8.1%	28'479'562	8.3%	7% - 19%	
Obligationen FW Staatsanleihen (hedged)	14'637'263	4.2%	16'989'776	5.0%	3% - 9%	
Obligationen FW Unternehmensanleihen (hedged)	20'552'832	5.8%	20'315'590	6.0%	4% - 10%	
Obligationen FW Schwellenländer	8'519'518	2.4%	8'210'763	2.4%	2% - 6%	
Total Obligationen Ausland	43'709'613	12.4%	45'516'129	13.3%		
Total Obligationen	72'094'228	20.5%	73'995'691	21.7%	19% - 41%	100%
Aktien Schweiz	31'085'666	8.8%	26'630'346	7.8%	4% - 12%	
Aktien Ausland (hedged)	43'344'338	12.3%	42'374'753	12.4%	5% - 13%	
Aktien Ausland	61'218'306	17.4%	58'180'602	17.1%	7% - 19%	
Aktien Schwellenländer	11'302'406	3.2%	15'478'655	4.5%	0% - 4%	
Total Aktien	146'950'716	41.8%	142'664'356	41.8%	24% - 44%	50%
Immobilien Schweiz (Beteiligungen)	13'125'000	3.7%	13'625'000	4.0%		
Immobilienfonds Inland	96'322'465	27.4%	89'063'020	26.1%		
Immobilienfonds Ausland	10'346'071	2.9%	10'643'005	3.1%		
Total Immobilien	119'793'536	34.1%	113'331'025	33.2%	22% - 42%	30%
Europäische Asset Backed Securities (hedged)	8'768'415	2.5%	6'699'835	2.0%	1% - 5%	
Privat Equity, Hedged Funds	540'988	0.2%	1'025'019	0.3%	0% - 3%	
Total Alternative Anlagen	9'309'404	2.6%	7'724'854	2.3%	1% - 5%	15%
Forderungen, Abgrenzungsposten	1'147'833	0.3%	1'146'142	0.3%		
Kontokorrente Arbeitgeber	571'876	0.2%	25	0.0%		
Total Anlagen beim Arbeitgeber	571'876	0.2%	25	0.0%		5%
Total Aktiven	351'614'760	100.0%	341'202'125	100.0%		
Anlagen in Fremdwährungen	81'581'219	23.2%	66'870'994	19.6%	0% - 25%	30%

* Inanspruchnahme der Erweiterung gemäss Punkt 6.3 des Anhangs.

Pensionskasse der C&A Gruppe

6.6 Laufende (offene) derivative Finanzinstrumente

Keine.

6.7 Offene Kapitalzusagen (z. B. aus Private-Equity-Anlagen)

Keine.

6.8 Marktwerte und Vertragspartner der Wertpapiere und Securities Lending

Keine.

6.9 Immobilien (Beteiligungen)

Die Pensionskasse besitzt keine eigenen Immobilien. Die Beteiligungsquote an der Überbauung Metalli Zug bei der Etappe 1 und der Etappe 2 beträgt je 2.5%. Die Verkehrswertschätzung wird nach der DCF-Methode vorgenommen.

	2025	2024
	CHF	CHF
Beteiligung Metalli	13'125'000	13'625'000
Immobilien (Beteiligungen)	13'125'000	13'625'000

6.10 Erläuterung des Netto-Ergebnisses aus Vermögensanlage

	2025	Erträge	TER Kosten	Kursgewinne/verluste		Total
				Realisiert	Nicht realisiert	
Obligationen		1'484'337	11'844	-17'137	-843'251	635'793
Aktien		2'478'734	85'113	862'520	11'576'038	15'002'405
Immobilien (Beteiligungen)		423'367	0	0	-500'000	-76'633
Immobilienfonds		1'132'823	543'474	0	3'583'788	5'260'085
Alternative Anlagen		4'637	28'874	2'316	-365'306	-329'479
		5'519'261	669'305	845'383	13'816'574	20'492'170
	2024	Erträge	TER Kosten	Kursgewinne/verluste		Total
				Realisiert	Nicht realisiert	
Obligationen		1'366'036	11'926	-67'643	297'261	1'607'580
Aktien		2'590'364	96'559	622'531	19'008'840	22'318'295
Immobilien (Beteiligungen)		449'922	0	0	0	449'922
Immobilienfonds		1'200'404	538'332	-36'524	908'982	2'611'194
Alternative Anlagen		11'580	52'978	5'826	353'754	424'138
		5'618'307	699'795	524'190	20'568'838	27'411'129

6.11 Performance des Gesamtvermögens

	2025	2024
	CHF	CHF
Summe aller Aktiven zu Beginn des Geschäftsjahres	341'202'125	325'228'112
Summe aller Aktiven am Ende des Geschäftsjahres	351'614'760	341'202'125
Durchschnittlicher Bestand der Aktiven (ungewichtet)	346'408'442	333'215'118
Netto-Ergebnis aus Vermögensanlagen	19'497'700	26'436'808
Performance auf dem Gesamtvermögen	5.63%	7.93%

6.12 Erläuterung zu den Vermögensverwaltungskosten

Vermögensanlagen	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Total Vermögensanlagen (Marktwerte)	351'614'760	341'202'125
davon:		
- Transparente Anlagen	351'570'333	340'763'333
- Intransparente Anlagen nach Art. 48a, Abs. 3 BVV2	44'427	438'792

Per 31.12.2025 bestehen folgende intransparente Vermögensanlagen gemäss Artikel 48a, Abs. 3 BVV2:

ISIN-Nr.	Anbieter	Name	Bestand	Marktwert	in % der Vermö-
			Anteile		gensanlagen
IE00B3MCQ512	SCIH	SC MO USD-S-SP-AC	471	0	0.00
FI3431632USD	ZEUS CS GBL GLOBALINFICBLTDCAL		5	36'225	0.01
INT1941	ZEUS CS GBL GLOBALINFICLTD NET		2500*	8'202	0.00
Total Intransparente Anlagen				44'427	0.01

*in Tausend

Kostentransparenzquote	99.99%	99.87%
-------------------------------	---------------	---------------

Vermögensverwaltungskosten	2025	2024
	CHF	CHF
Direkte Vermögensverwaltungskosten		
Kosten Depotbanken	134'004	191'478
Transaktionskosten	57'696	7'462
Investmentcontrolling und -beratung	61'941	43'355
Wertschriftenbuchhaltung	28'241	13'513
Direkte verbuchte Vermögensverwaltungskosten	281'882	255'809
Summe aller Kostenkennzahlen in CHF für Kollektivanlagen	669'305	699'806
Total Verbuchte VVK in Betriebsrechnung	951'187	955'615
Total VVK in % der transparenten Anlagen	0.27%	0.28%

6.13 Erläuterung der Anlagen beim Arbeitgeber und Arbeitgeber-Beitragsreserve

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
KK C&A Mode AG	405'911	0
KK Arioso Investment AG	78'502	0
KK Laudes Foundation	22'898	0
KK Philanthropy Support AG	42'175	0
KK Porticus Switzerland AG	22'391	0
Kontokorrent freiwillige Weiterversicherung	0	25
Total Kontokorrente	571'876	25

Die Beiträge 2025 wurden Anfang 2026 vollumfänglich beglichen.

7 Erläuterung weiterer Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung

7.1 Übrige Forderungen

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Verrechnungssteuerguthaben	346'986	352'415
Vorauszahlung Rückversicherung	800'848	793'727
Total übrige Forderungen	1'147'833	1'146'142

7.2 Andere Verbindlichkeiten

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Beiträge Sicherheitsfonds BVG	40'811	44'137
übrige Kreditoren	39	0
Quellensteuer	7'946	1'382
Total andere Verbindlichkeiten	48'795	45'519

7.3 Passive Rechnungsabgrenzung der Bilanz

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Einmalige teuerungsbedingte Zusatzzahlung Rentner	527'553	441'132
Aufsichtsbehörde, Aufsichtsgebühren	14'980	14'000
Oberaufsichtskommission, Aufsichtsgebühr	0	1'000
Libera AG, Pensionskassenexperte	19'919	15'000
Ernst & Young AG, Revisionskosten	30'000	25'000
KESSLER Vorsorge Zusatzaufwand	8'445	0
Total passive Rechnungsabgrenzung	600'896	496'132

Die einmalige teuerungsbedingte Zusatzzahlung Rentner steht im Zusammenhang mit dem Ergebnis des Geschäftsjahres 2025. Die Auszahlung an die Rentner erfolgte im Januar 2026.

7.4 Nicht-technische Rückstellungen

Die Pensionskasse befasst sich seit Beginn 2023 regelmässig mit der Option Verkauf Metalli Zug. Es besteht von Seiten des Mehrheitseigentümers eine Kaufzusage zum letzten Schätzwert. Deshalb wird die latente Grundstückgewinnsteuer Beteiligung Metalli in der Höhe von CHF 608'500 (2024: CHF 608'500) zurückgestellt.

7.5 Verwaltungskosten der Betriebsrechnung

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Pensionskassenverwaltung	176'204	173'924
Experte für berufliche Vorsorge	27'325	22'144
Revisionsstelle	58'915	60'287
Aufsichtsbehörde	11'460	7'715
Kosten Stiftungsrat	12'735	0
Geschäftsführung / Leitung Pensionskassenverwaltung	38'916	38'916
Diverser Verwaltungsaufwand	168	45'569
Total Verwaltungskosten der Betriebsrechnung	325'723	348'555

Es werden keine weiteren Entschädigungen im Sinne von Art. 84b ZGB und Art. 734a Abs. 2 OR geleistet.

Bei den Kosten Stiftungsrat handelt es sich um Versicherungsprämien für die Vermögensschadenhaftpflichtversicherung für Stiftungsräte. Diese Kosten waren im Vorjahr beim diversen Verwaltungsaufwand ausgewiesen.

7.6 Verwaltungskosten pro Versicherten

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Total Verwaltungskosten	325'723	348'555
Basisplan 31.12.	1'099	1'156
Austritte Basisplan	289	306
Rentenbezüger 31.12.	489	493
Total geführte Dossiers	1'877	1'955
Verwaltungskosten pro geführtes Mitglied	173.53	178.29

7.7 Erläuterungen zu Retrozessionen (Kick-backs, Provisionen etc.)

Alle in die Vermögensverwaltung involvierten Finanzinstitute haben für das 2025 bestätigt, dass sie keinerlei Retrozessionen erhalten haben, welche nicht vollumfänglich an die Pensionskasse der C&A Gruppe weitergeleitet wurden.

8 Auflagen der Aufsichtsbehörde

8.1 Prüfung der Jahresrechnung

Mit Schreiben vom 9. Januar 2026 hat die Aufsichtsbehörde die Jahresrechnung 2024 zur Kenntnis genommen.

8.2 Weitere Auflagen der Aufsichtsbehörden

Aus der Berichtserstattung ergeben sich ausserhalb des Dossiers keine weiteren Auflagen.

9 Weitere Informationen mit Bezug auf die finanzielle Lage

9.1 Stimmpflicht als Aktionärin gemäss Art. 74a BVG

Die Pensionskasse der C&A Gruppe investiert im Segment Aktien Schweiz ausschliesslich in Kollektivanlagen und ist nicht im direkten Besitz von Einzelaktien.

10 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Keine.